CENTÉSIMA OCTOGÉSIMA SÉPTIMA SESIÓN ORDINARIA DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL ORGANISMO INTERMUNICIPAL METROPOLITANO DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO, SANEAMIENTO Y SERVICIOS CONEXOS DE LOS MUNICIPIOS DE CERRO DE SAN PEDRO, SAN LUIS POTOSÍ Y SOLEDAD DE GRACIANO SÁNCHEZ.

En la ciudad de San Luís Potosí, S. L. P, siendo las 10:00 horas del día Martes 14 de Enero del año Dos Mil Veinte, se da inicio al Acta de la Centésima Octogésima Séptima Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno del Organismo Intermunicipal Metropolitano de Agua Potable, Alcantarillado, Saneamiento y Servicios Conexos de los Municipios de Cerro de San Pedro, San Luís Potosí y Soledad de Graciano Sánchez, cita en la sala de juntas del INTERAPAS, ubicada en Avenida de Los Pintores número 3, en la Colonia Los Filtros; con el siguiente Orden del Día:

- 1. Lista de Asistencia.
- 2. Declaración de quórum legal.
- 3. Aprobación del acta Centésima Octogésima Sexta Sesión Ordinaria de fecha 13 de Diciembre de dos mil diecinueve.
- **4.** Presentación y en su caso aprobación de los estados financieros del mes de diciembre de 2019, así como el Cuarto Informe Trimestral del ejercicio 2019.
- 5. Asuntos Generales.

1. Lista de Asistencia.

NOMBRE	REPRESENTANTE		
LIC. FRANCISCO XAVIER NAVA PALACIOS.	PRESIDENTE MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO DE SAN LUIS POTOSÍ Y PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INTERAPAS.		
ING. GILBERTO HERNANDEZ VILLAFUERTE	PRESIDENTE MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO DE SOLEDAD DE GRACIANO SANCHEZ Y VOCAL DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INTERAPAS.		
C. MA. ROSAURA LOREDO LOREDO.	PRESIDENTE MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO DE CERRO DE SAN PEDRO Y VOCAL DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INTERAPAS.		
LIC. JESUS ALFONSO MEDINA SALAZAR.	DIRECTOR DE LA COMISIÓN ESTATAL DE AGUA Y VOCAL DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INTERAPAS.		
C. P. ALEJANDRO PEREZ RODRIGUEZ.	PRESIDENTE DEL CONSEJO CONSULTIVO, REPRESENTANTE ANTE LA JUNTA DE GOBIERNO POR USUARIOS COMERCIALES Y VOCAL DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INTERAPAS.		
ING. PEDRO MARTINEZ ABAROA.	REPRESENTANTE ANTE LA JUNTA DE GOBIERNO POR USUARIOS INDUSTRIALES Y VOCAL DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INTERAPAS.		
C.P. CARLOS CALDERÓN OTERO.	REPRESENTANTE ANTE LA JUNTA DE GOBIERNO POR USUARIOS DOMESTICOS Y VOCAL DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INTERAPAS.		
LIC. JAIME URIEL WALDO LUNA.	REGIDOR DEL H. AYUNTAMIENTO DE SAN LUIS POTOSI Y VOCAL DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INTERAPAS.		

C. GABRIELA OVIEDO SERRANO.	REGIDORA DEL H. AYUNTAMIENTO DE SOLEDAD DE GRACIANO SANCHEZ Y VOCAL DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INTERAPAS.		
C. J. REFUGIO GOMEZ MARTINEZ.	REGIDOR DEL H. AYUNTAMIENTO DE CERRO DE SAN PEDRO Y VOCAL DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INTERAPAS.		
C.P. GUSTAVO RODRIGUEZ ORTIZ	CONTRALOR INTERNO DE INTERAPAS.		
ING. RICARDO FERMIN PURATA ESPINOZA.	DIRECTOR GENERAL Y SECRETARIO DE LA JUNTA DE GOBIERNO.		

2.- Declaración de Quórum Legal.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, manifiesta: Al haber pasado Lista de Asistencia y constatar que existe el Quórum necesario, de conformidad con el artículo 97 de la Ley de Aguas para el Estado de San Luis Potosí, en mi calidad de Presidente de la Junta de Gobierno de INTERAPAS, declaro que existe Quórum Legal, por lo que la presente Sesión Ordinaria queda formalmente instalada y serán válidos los acuerdos que en esta se tomen.

ACUERDO 1/SO/187/2020

Una vez que se paso lista de asistencia y se constató que existe el Quórum Legal por mayoría necesario, el Presidente de la Junta de Gobierno de INTERAPAS de conformidad con el artículo 97 de la Ley de Aguas para el Estado de San Luis Potosí, declara válidos los acuerdos que en esta se tomen.

3.- Aprobación del acta Centésima Octogésima Sexta Sesión Ordinaria de fecha 13 de Diciembre de dos mil diecinueve.

En uso de la voz, el Ing. Ricardo Fermín Purata Espinoza, manifiesta: Se somete a consideración y a su respectiva Aprobación de los miembros presentes el Acta de la Centésima Octogésima Sexta Sesión Ordinaria de fecha 13 de Diciembre del dos mil diecinueve, levantando la mano los que aprueben la misma.

ACUERDO 2/SO/187/2020

Se acuerda y aprueba por unanimidad de votos de los Integrantes presentes de la Junta de Gobierno el **Acta Centésima Octogésima Sexta Sesión Ordinaria de fecha 13 de Diciembre de dos mil diecinueve.**

4.- Presentación y en su caso aprobación de los estados financieros del mes de diciembre de 2019, así como el cuarto informe trimestral del ejercicio 2019.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Les voy a hacer un resumen anual de todo lo que se hizo, voy a presentar los ingresos, que fue lo que influyó en ellos, egresos que fue lo que influyó en ellos y como se utilizó el recurso y al final voy a presentar el mes de diciembre y acumulado.

El incremento en los ingresos se vieron como resultado de Eficiencias Comerciales como la disminución de tomas clandestinas, cuotas fijas, cambio de medidores obsoletos, mejora en estrategias de cobranza, disminución de la cartera vencida y recuperación de Impuestos Federales a favor.

Les voy a dar un resumen de cómo se dieron los ingresos, los derechos son \$894 millones de pesos, en todo el ejercicio 2019, tenemos dos rubros que son devoluciones de impuestos federales IVA por \$21.2 millones y devolución de ISR por \$4.2 millones, que se dio en el mes de diciembre.

En uso de la voz, el ing. Pedro Martínez Abaroa pregunta: El ISR de que es.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Devoluciones de ISR, sobre nóminas, vale la pena resaltar que no habían te nido estas devoluciones en más de 5 años.

En uso de la voz, el C. P. Gustavo Rodríguez Ortiz, pregunta: No se habían hecho devoluciones al ayuntamiento y este al organismo o nunca se habían hecho.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Al municipio si, municipio organismo no, esto es un acierto de la administración actual del municipio que se prestó a hacer esas devoluciones.

En uso de la voz, el C. P. Gustavo Rodríguez Ortiz, comenta: Si lo recuperaba el ayuntamiento pero no lo devolvía al organismo.

Es importante dar a conocer estos números, si vemos la diferencia contra 2018, tenemos \$147 millones de los principales ingresos y los \$21 y \$4 que hablaba de impuestos federales, dan un total de \$ 172 millones de pesos.

En uso de la voz, el C. P. Gustavo Rodríguez Ortiz, comenta: Esas partidas incluyen IVA, verdad.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Es correcto. Seguimos con el desglose mes a mes de lo que hemos venido platicando, aquí se ven los \$147 millones de los que les comenté; vemos los \$746 millones de pesos de 2018, \$894 millones de pesos de 2019, y el incremento de puros ingresos efectivamente cobrados (servicios) es de \$147 millones de pesos, un 20 por ciento, si sumamos los ingresos extraordinarios nos vamos a un 23 por ciento adicional, se ve una diferencia respecto de las gestiones anteriores.

En uso de la voz, el Ing. César Augusto Contreras Malibrán Director de Comercialización del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Lo que está haciendo Ramón es la comparativa con el 2018, pero si nos vamos al año 2017, que es la misma tarifa, sin ingresos de otro tipo, el incremento por servicios es de prácticamente \$200 millones, comparado contra el año 2017.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Ahora vamos a ver la división por municipio, vemos los ingresos por servicios, y vemos que San Luis y Soledad, los incrementos que tuvieron con respecto al año anterior están muy similares 20, 19 y 6 por ciento.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa comenta: Como que a mitad de año, se empezó a nivelar Soledad verdad, en el segundo semestre se puso casi a nivel de San Luis.

En uso de la voz, el lng. César Augusto Contreras Malibrán Director de Comercialización del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Si porque se implementó una estrategia de cobranza para Soledad y con cortes y reconexiones.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Se apuntaron algunas cosas como las lecturas, facturación, cortes y reconexiones, eso ayudó a que mejorara la recaudación.

En movimientos tuvimos 5 por ciento de incremento, son 68 mil movimientos más con respecto al 2019, si lo vemos por municipio, también tiene un comportamiento similar, 5 y 4 por ciento para San Luis y Soledad de Graciano Sánchez, San Luis creció 58 mil movimientos, Soledad 10 mil movimientos.

Vamos al tema de Egresos:

Los recursos se aprovecharon de manera más eficiente; logrando la eliminación de intermediarios, ahorros en el gasto corriente y optimización de inversiones tanto de bienes como servicios, infraestructura, todo enfocado a mejorar el servicio a la ciudadanía.

Vamos a ver el tema del servicio médico: quitando al intermediario que se tuvo logramos estos ahorros de \$21 millones de pesos, de \$48 millones que se pagaban en 2018, a pagar \$27 millones en 2019.

Combustible: Tenemos \$8 millones de ahorro, el número de unidades creció de 166 a 214, el consumo per cápita lo bajamos de \$14 mil a \$4 mil pesos en promedio, tenemos un gran acierto en este rubro.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa pregunta: Como les va con las gasolineras.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Viene la licitación en el primer trimestre del año, lo que queremos es hacer una licitación donde garanticen un servicio.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, comenta: Los precios de las gasolinerias son muy similares.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa comenta: Pero los litros no.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, comenta: Los litros no, y el servicio o la diferencia entre una estación y otra.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Los puntos de carga que ahorita tenemos algo de problemas con eso.

Seguimos con el Seguro de Vida: Acabamos de tener la licitación en el mes de diciembre de este año para todo el 2020, y lo que pagamos en el 2018, por seguro de vida fueron \$2.6 millones de pesos, en el 2019 fueron \$2 millones de pesos, y en el 2020 logramos bajarlo a \$1.6 millones de pesos, si vemos 2018 contra 2020, es un ahorro de casi el 40 por ciento, \$1 millón de pesos, es quitando intermediarios. En seguros de vida se da mucho que aunque pongas en las bases de licitación que no aceptas promotoras, las empresas de seguros se prestan a eso, lo revisamos muy bien y fue como lo logramos bajar.

El gas para carburación: Lo más representativo es el consumo per cápita de \$10 mil pesos a \$1,800 pesos, es lo que tenemos en promedio, una disminución muy importante.

Seguro vehicular: Tuvimos mayores unidades y estamos aun así muy por debajo de lo gastado en el 2018, tenemos ahorros en el tema del parque vehicular. Tenemos 212 vehículos.

A continuación les voy a exponer un resumen de inversión en obra, se han invertido 52 millones de pesos, durante el 2019 es algo para resaltar, para agua potable rehabilitación de tanques, instalación de tomas de agua, rehabilitación y equipamiento de pozos, construcción de colectores, interconexiones de redes, son 271 obras con un total de \$31 millones de pesos.

En drenaje, la reposición de red de drenaje, cajas de válvulas, brocales y tapas, rejillas y bocas de tormentas, son 322 obras por un total de \$21 millones de pesos. Los dos montos sumados nos dan \$52.5 millones de pesos.

En apoyo a las áreas del organismo tenemos varios rubros, desde nuevo personal para apoyo a las áreas operativas, como fue el área de bacheo, cortes y reconexiones, medidores de los que se adquirieron 17,624 a lo largo del año, más los 9 mil medidores que teníamos en inventario cuando llegamos nos da un total de 26 mil medidores, motocicletas tenemos 31 nuevas, impresoras de alto rendimiento para facturación 3, equipo de computo 69, camionetas 16, compresores 8, motores y bombas 7, taladros 4, motobombas, malacates, material de plomería diverso.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa pregunta: Los dispositivos de corte intrusivo como funcionan, que es lo que hacen.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Se les conocen como balas, son reductores de flujo.

En uso de la voz, el Lic. Jesús Medina Salazar comenta: Son reductores de caudal total o parcial.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Al instalarse llevan una guía y hace más difícil que las tomas suspendidas se puedan reconectar, eso nos ha ayudado.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, comenta: Cuando andamos en la calle normalmente hay un tema de desazolve y de colapsos de drenaje, se que los Vactors son carísimos y los que tenemos aquí tenemos uno operando y otro en el taller, en eso no convendría un esquema de arrendamiento.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Si, ya lo estuve viendo, nuevos vales aproximadamente \$11 millones de pesos, hay usados en buen estado que valen entre \$2 millones de pesos y con lo que estamos pagando ahorita de mantenimiento de drenaje con eso podemos pagar un Vactor.

En uso de la voz, el Lic. Jesús Medina Salazar comenta: Hay que tener cuidado pues los vactors, semi nuevos o usados, la clave es al igual que en las excavadoras la bomba, pueden verse completitos pero si la bomba viene mal, cuidado hay que revisarlas muy bien.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Si la idea es revisar muy bien técnicamente la unidad antes de adquirir alguno, hacer un buen diagnostico, puedes hallar buenas oportunidades y equipo bueno, se puede encontrar algo satisfactorio.

En uso de la voz, el Lic. Jesús Medina Salazar comenta: No han visto la opción de importarlos directamente.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Yo creo que sería más complicado el tema de la importación.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa comenta: En Querétaro hay un proveedor de maquinaria muy grande.

En uso de la voz, el Lic. Jesús Medina Salazar comenta: Pues también habría que revisarlo también tienen Vactors, pero creo que no es el mejor sitio para adquirir uno y en las subastas corres riesgos.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Continuamos con el mes de diciembre, Bancos al inicio del periodo \$99 millones, recursos propios, básicamente derechos \$84 millones de pesos, tuvimos también devolución de ingresos federales por \$8.5 millones de pesos, nos devolvieron una parte de PROSANEAR, eso nos da un total de \$192 millones de pesos, si le sumamos alguna recuperación de ISR que tuvimos, nos da 193 millones de pesos, en prestaciones y salarios \$27.5 millones de pesos, incluye la mitad del aguinaldo, en materiales y suministros \$3.5 millones de pesos, los gastos de operación son \$49 millones de pesos que lo conforma energía eléctrica, Realito, y la operación de algunas plantas tratadoras, tuvimos también el pago de Adefas por \$1 millón de pesos, bienes y servicios por \$1.6 millones de pesos, el total pagado fueron 89 millones de pesos, lo que nos da un total de bancos al final del periodo de \$103.5 millones de pesos, fue un mes muy típico.

Si nos vamos al acumulado de diciembre iniciamos el periodo con \$60 millones de pesos, tuvimos recursos propios con \$904 millones de pesos, otros ingresos \$4.5 millones de pesos, logramos tener mejores intereses en nuestras cuentas, había cuentas que no tenían interés y se logró una muy buena negociación para que nos pagaran 90 por ciento de TIIE, eso dio esos \$4.5 millones de pesos.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa pregunta: Son puras cuentas circulantes, no traes nada de inversión o si.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Es combinado. Tenemos también los ingresos federales de diciembre de \$8.5 millones de pesos, nos da \$972 millones de pesos, cuando tuvimos al inicio de año los temas con el Realito, recurrimos a la línea que teníamos son 65.2 millones de pesos, la contrapartida de esta cantidad es la amortización de deuda \$66.2 millones de pesos, la diferencia fueron los intereses pagados por la línea de financiamiento, tuvimos los \$21 millones de pesos de recuperación de IVA, los \$4.2 millones de pesos de recuperación de ISR, tuvimos la recuperación del hackeo que tuvimos, que se presentó en el mes de noviembre de .9, aquí está la disposición que se hizo, tenemos todavía en pugna \$130 mil pesos, esos son los ingresos nos da un total de \$1090 millones de pesos.

En los egresos tenemos para prestaciones y salarios \$185 millones de pesos, materiales y suministros \$35 millones de pesos, que son combustibles, gas, refacciones, los gastos de operación \$199 millones de pesos en electricidad, \$180 millones de pesos en Realito, \$31 millones de pesos en derechos de extracción y descarga, \$26 millones de pesos en plantas tratadoras, otros servicios \$ 61 millones de pesos que incluye por ejemplo las pipas, mantenimiento de pozos, vigilancia, traslados de valores, bienes muebles \$15 millones de pesos que fueron equipos de transporte, bombas que compramos para cárcamos, pozos, inversión de obra pública son \$44.7 millones de pesos, esto no concuerda con lo que presenté de \$52 millones de pesos porque esto es pagado positivamente, debemos todavía \$6 u \$8 millones de pesos de la obra que les presenté pero ya está reservado, esto es lo que hemos pagado hasta el 31 de

diciembre de 2019, en obra, amortización de deuda pública es la contrapartida que les comente \$65 millones de pesos contra \$ 66 millones de pesos, nos da un total de bancos de \$103.5 millones de pesos.

Las paso un resumen de ingresos y egresos, el 83 por ciento de nuestros ingresos son derechos, los ingresos por financiamiento fueron el 6 por ciento, bancos al inicio del periodo \$60 millones de pesos que es con lo que contamos, disposición del saldo del Realito \$26 millones de pesos, recuperaciones de IVA, \$21 millones de pesos, eso es básicamente el 90 por ciento de nuestros ingresos.

En que lo utilizamos el 50 por ciento de nuestros ingresos se fue a pagar gastos de operación, que básicamente el 76 por ciento de estos \$497 millones de pesos lo conforma energía eléctrica \$220 millones de pesos, contra prestación Realito \$216 millones de pesos, salarios \$185 millones de pesos, amortización de deuda \$66 millones de pesos, derechos de extracción y descarga \$60 millones de pesos.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, pregunta: Que porcentaje es de energía.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Es el 44 por ciento aproximadamente.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, comenta: Decía la Directora de CONAGUA que muy probablemente iba a haber una tarifa preferencial, estaban eso y nos iban a dar buenas noticias.

En uso de la voz, el Lic. Jesús Medina Salazar comenta: Eso va ayudar mucho a los organismos operadores.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Vamos a ver el resumen de las devoluciones de IVA, el total devuelto fueron \$21.2 millones de pesos, actualmente están detenidos los tramites, en Hacienda nos están poniendo trabas y estamos en espera de que se reactiven las devoluciones de IVA, tenemos \$27 millones de pesos en proceso legal de recuperación que es un saldo importante y el IVA total por recuperar total que tenemos son \$69 millones de pesos que es un monto importante y no debemos quitar el dedo del renglón. Los \$21 millones de pesos de IVA devueltos se utilizaron en obra de recursos federales para multiplicar los recursos y se aplicaron al rubro de infraestructura GIC \$12 millones de pesos.

En ISR nos devolvió municipio estas partidas hasta el 31 de diciembre en total son \$4.2 millones de pesos y el cien por ciento de esto se ha utilizado en obra.

El comportamiento de los despachos externos de cobranza se los presento a continuación: de abril a diciembre se recuperaron \$47.8 millones de pesos, es una muy buena suma de recuperación, como comentábamos es cartera muy complicada en promedio es de 3.8 años de antigüedad, el 45 por ciento de la cartera que se le entregó a los despachos es mayor a 5 años y hay 4 de cada 10 usuarios que no pagan y que ya tienen años es la cartera que se les entregó, tuvimos un muy buen noviembre y diciembre, aquí se vio básicamente nueva cartera a los

despachos y vimos una diferencia se les entregó con el mismo concepto, siguen estando el 45 por ciento arriba de 5 años pero nos ayudó a recuperar algo de dinero.

Esa es mi presentación correspondiente a los estados financieros del mes de diciembre de 2019 y del cuarto informe trimestral del ejercicio 2019.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa pregunta: Revisando los datos englobados, dices que tuvieron 172 de ingresos y 31 de ahorros más o menos, nos dan 203 y luego dices que invirtieron 52, entonces son 151.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Acuérdate que tengo 15 millones de déficit mensual operativo.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa comenta: Entonces te quedan 150 y tú traes 103 en tu flujo, donde se fueron los 50, pudo haber aumentos de electricidad, aumento del Realito.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Recuerden que mi mes en números cerrados los cierro en \$78 millones promedio de gasto y mis ingresos sin el incremento de cuotas y tarifas andábamos del orden de \$63, \$64 millones de pesos, hay un déficit mensual de entre \$14 o \$15 millones de pesos, básicamente, si lo anualizas te da arriba de \$160 millones de pesos del déficit que hay que sacarlo.

En uso de la voz, el C. P. Gustavo Rodríguez Ortiz, expone: Quizás valdría la pena observar, si hubo estos ahorros y en estos gastos hubo gastos de más, porque incluso el servicio creció, lo que yo observé en los estados financieros es que el incremento en el gasto, en los egresos particularmente fue del 5.7 por ciento en el año y si nos vamos al detalle mayor en pesos son \$33.6 millones de pesos lo que gastamos de más en el año y solamente en la energía eléctrica se gastaron 30 millones de más, ese es el grueso del gasto, si observamos las otras partidas como son servicios generales se gastaron \$886 mil pesos anuales menos.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa comenta: La energía Industrial que estamos pagando a Comisión Federal de Electricidad es un monopolio, no puedes negociar, llevamos incrementos del 29, del 26 y del 8 por ciento que multiplicados nos da el 77 por ciento en tres años y tienen déficit, no puedes negociar y eso que tenemos energía barata en San Luis, en Guanajuato está 5 por ciento más arriba, afortunadamente tenemos superávit de energía en la zona.

En uso de la voz, el C. P. Gustavo Rodríguez Ortiz, expone: Si va a venir un decremento en el costo de energía para los organismos operadores pero no creo que vaya a ser del 50 por ciento, va a ser más o menos como del 12 por ciento.

En uso de la voz, el C. P. Gustavo Rodríguez Ortiz, expone: En mi carácter de Contralor Interno del Organismo Intermunicipal Metropolitano de Agua Potable, Alcantarillado, Saneamiento y Servicios Conexos de los Municipios de Cerro de San Pedro, San Luis Potosí y Soledad de Graciano Sánchez, INTERAPAS, y en ejercicio de mis facultades descritas por el artículo 101, fracción IV, de la Ley de Aguas en vigor para el Estado de San Luis Potosí, hago saber que he revisado los estados financieros al 31 de Diciembre de 2019, cuarto trimestre y cierre de ejercicio.

DEL RESULTADO DE LOS INGRESOS Y EGRESOS DE OPERACIÓN:

El resultado al 31 de Diciembre de 2019 es negativo en \$47.2 millones de pesos, resultando mayor en comparación con el mismo periodo del año anterior que ascendió a \$75.5 millones de pesos negativo.

Los ingresos por servicios del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019, ascienden a \$819.8 millones de pesos, lo que muestra una mejora sostenida del 20.04% respecto al mismo periodo del año anterior.

(miles de pesos) Ene-Dic. 19 Ene-Dic. 18 Diferencia % Ingresos por servicios (recaudación) \$819'842.0 \$688'248.8 \$136'859.4 20.04

En contrapartida, los egresos del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 comparados con el mismo periodo de 2018, muestran un incremento de 30.5% millones de pesos, relativo a 5.7 % y dentro de ello, los más relevantes es:

(miles de pesos)	Ene-Dic. 19	Ene-Dic. 18	Diferencia	%
Egresos	\$887'796.0	\$854'099.0	\$33'697.0	3.95%
Energía eléctrica	\$226'255.7	\$195'900.3	\$30'355.4	15.50%
T3 Sistema El Realito	\$129'509.8	\$129'670.8	\$ -161.0	0.12%
Servicios generales	\$228'115.6	\$229'002.0	\$ -886.4	0.39%
Servicios Personales (emolumentos)	\$198'008.7	\$193'045.7	\$4'963.0	2.57%
Materiales y suministros	\$36'504.4	\$34'557.1	\$1'947.3	5.64%

DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

En términos de flujo de efectivo, al 31 de Diciembre de 2019, la disponibilidad en bancos asciende a \$103.5 millones de pesos contra \$59.9 millones de pesos al cierre del mismo periodo del año anterior. Cabe mencionar que al cierre de este reporte INTERAPAS solo ha dispuesto de recursos proveniente de programas federales por \$8.1 millones de pesos, no obstante que en el mismo periodo del año anterior ya había ejercido \$77.3 millones de pesos que se muestran reflejados en el resultado 2018 antes comentado.

DE OTROS ESTADO Y REPORTES

- 1.- Es de la mayor importancia la revisión y actualización de los indicadores de desempeño en comparativo con el ejercicio anterior, que muestra los índices de eficiencia física y comercial, la medición efectiva del caudal y la determinación de los m3 facturados en el ejercicio.
- 2.- La administración se encuentra en proceso de implementación de un sistema comercial que garantice las mejores prácticas y cumplimiento de la reglamentación vigente.
- 3.- Es recomendable presentar el informe pormenorizado de CARTERA VENCIDA por el ejercicio 2019 y su evolución al cierre. Así mismo presentar informe a la Junta de Gobierno y a la Comisión de Agua del H. Congreso del Estado, conjuntamente con el informe anual.

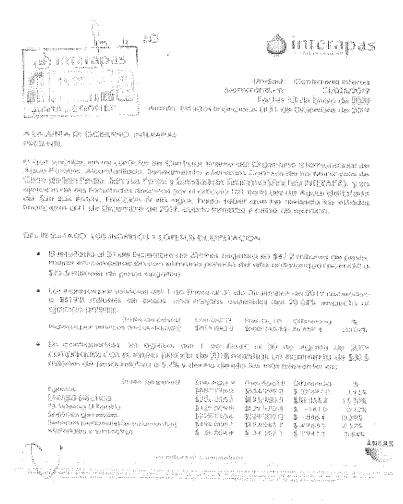
Reiteramos la necesidad de implementar un proceso de COBRANZA SOCIAL que considere las circunstancias especiales de usuarios que, si bien no pueden cubrir adeudos vencidos, si pueden empezar a pagar el consumo efectivo e implementar acciones para ahorro de agua.

4.- Respecto a las solicitudes de devolución de IVA y a la fecha de esta revisión, se han recuperado \$21.3 millones de pesos. Estos recursos constituyen una fuente de pago de inversión en obra.

DE OTROS ESTADO Y REPORTES (continuación)

- 5.- Resulta imperioso la actualización y publicación del Reglamento vigente del Organismo, que permita su debida actuación y operación bajo el marco legal.
- 6.- Así mismo, en cumplimiento de las disposiciones vigentes, solventar la instalación y vigencia del Consejo Consultivo y en consecuencia, la renovación de los miembros de la Junta de Gobierno que éste designe.

Con las observaciones antes enunciadas concluyo que la información elaborada por el Organismo muestra razonablemente el resultado de sus operaciones por el ejercicio y al 31 de Diciembre de 2019, que se informa en términos de Ley.





KIE CA SOLCAGICES PHARACTERICA

 Est historius de finite da manufere, al 31 de Crimeration de 2019 in ambierabiente est finite de matematica a \$1500 finitations strujuentes construi \$400 e restantes de boque di communication individup benefacion del distributante Caube matematication para ell'absence de este augment finitation de la completa de la composite de restante production de la productional destante elle production production de la composite de restante de la composite de productional desta de la completa de la composite de la composite de la composite de composite desta de la composite desta de la composite del composite de la composite del composite de la composite del la composite de la composite de la composite de la composite del la composite de la composite del la composite de la composite de la composite del la composite del la composite de la composite de la composite de la composite del la composite del

CA CONCRETE SOFT A CACOS A SACONDARY, D

- 2. 4 Statementation of a secondarial ab decimate as in presument for a production of the conference of the conference

Madefunctions du presonatione de semblantamentair de producte et Corbbrade de Coronal alors autopalateur des autopalateur des arbeilantes de delimination de defensation polyadades autopalates autopalates des composites de successor de des autopalates de conservation de successor de de succ

Mentalescribe et non esseccionadore des comensiaciones ses les estes facilités et es es se facilités de servicion de la reproduction de services de services de la reproduction de services de la reproduction de la reproduction de services de la reproduction de la re





DE COPER ESTADOR O ESPACETAL DECOMPANDAMENTO

- 4. সিংহতনালক লোক্ষ্যালয়েকত নিয়া কোটানকার্ত্তরাল্বলার্ক্তর মূল ক্রাক্ষেত্রতাত তালে তালের সিলামের্ক্তরালাকার কর্মকুলার্কন করে ইলিকুলারকার করাক্ষ্যালয়েকের করাক্যালয়েকের করাক্ষ্যালয়েকের করাক্যালয়েকের করাক্ষ্যালয়েকের করাক্ষ্যালয়েকের করাক্ষ্যালয়েকের করাক
- 5. In these the contrastant of the instant of the instant of the contrastant of the co

The two distributions decing intervaluation confidences when the obligations are also as the confidence of the confidenc

#Anto-regarness say,

Con Charles months of Con-Charles anymous En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa comenta: Mi comentario versaba en darse cuenta de que por más ahorros que hayan hecho aquí en el Organismo se los llevó Comisión Federal de Electricidad, o sea los 31 que hicieron de ahorros se los llevó Comisión Federal de Electricidad.

En uso de la voz, el C. P. Gustavo Rodríguez Ortiz, comenta: Nada más quisiera hacer una anotación que es importante para el área comercial, solamente en diciembre hubo un incremento en pagos de usuarios de 13.17 %, es decir, pagaron 126 mil usuarios respecto a 111 mil del año anterior en el mismo periodo de diciembre, el incremento en los ingresos de diciembre de 2019 contra diciembre 2018 fue del 23% y la media de pago aumento en un 8.6%, o sea, si es importante conocer para la Junta de Gobierno, cuantos usuarios se han incorporado al pago regular en el ejercicio, porque ese es un indicador que debemos de seguir bimestre con bimestre, porque esa es fuente de ingresos, no solamente cartera vencida, sino quienes se incorporan al pago regular y ya estamos hablando de dos dígitos en miles de usuarios.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, comenta: Ésta muy bien y en esta comparativa que haces ya nos estamos comparando nosotros contra nosotros mismos. Pero si se están dando ya incrementos con nuestro propio trabajo, no, con nuestro esfuerzo.

En uso de la voz, el C. P. Gustavo Rodríguez Ortiz, comenta: De hecho nosotros estimamos que los ingresos de octubre, noviembre y diciembre de 2019, presentarían una tasa de incremento menor respecto a la que venían presentando en los meses anteriores y no, se ha sostenido. Si a eso le aumentamos el incremento de tarifa, pues quizás aumentar los ingresos por más del 35% ya en este año.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, comenta: En un horizonte de mediano plazo si se mantiene la operación del Organismo y por supuesto buscando una mejor relación con la CONAGUA y el ajuste a las tarifas, la disminución de la tarifa eléctrica para Organismos Operadores de agua potable, pues el INTERPAS ahí va en una ruta bastante firme para lograr su consolidación en el mediano plazo.

En uso de la voz, el C. P. Gustavo Rodríguez Ortiz, comenta: Hay que recordar que el principal dolor, o daño o quebranto que tiene el Organismo es el agua que no factura, no hemos puesto, digamos énfasis, en cómo recuperamos ese caudal, vía facturación, desde luego, pero también con todas las acciones que hace comercial pero que ya se muestre en términos de metros cúbicos anuales, porque seguimos dotando a la Ciudad con 110 millones de metros cúbicos anuales y seguimos facturando 60 millones de metros cúbicos.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Hay una parte ahí que son las fugas y eso requiere inversiones altas, hay que atacarlo sin dudas, entonces lo que hicimos este año fue irnos a hacernos más eficientes en lo que ya controlamos y entendemos, necesitamos las inversiones, las fuertes inversiones en mejorar nuestra eficiencia física y facturarlo que dicen.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, comenta: Nada más Cesar, en este mismo punto ya lo hemos comentado antes, pero para este año traemos desde el Municipio inversiones importantes, tenemos cerca de 80 quizá un poco más de millones de pesos que tenemos para infraestructura hidráulica y eso nos va a ir ayudando, no resuelve el problema pero si mantenemos también ese mismo ritmo de inversión y el Organismo puede resolver éstos temas

que tiene de devolución de derechos, de que lleguen antes de buscar con estos ahorros que se tienen, no solamente pagar la energía eléctrica sino de invertir en obras, buenos pues ahí va.

En uso de la voz, el Ing. César Augusto Contreras Malibrán Director de Comercialización del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Hablando del tema y de cómo se ha comportado la cobranza o los ingresos, le hemos encontrado de alguna manera por decirlo, le hemos encontrado el caminito, para el POA para el presupuesto 2020, estamos solicitando, y sé que se escucha fuerte, 40 personas, y de esas 28 personas son para campo, porque nos hemos dado cuenta donde se puede recuperar eso de lo que habla Gustavo, la recuperación de esa agua que no se sabe que pasa, si se fuga o nos la están robando, y tenemos una área de padrón muy pequeña que sin embargo con esa hemos estado detectando mes tras mes, quien nos esta huachicoleando el agua, y eso es un ingreso muy importante porque son entradas de mil pesos, ha llegado a ser de 2 millones o 2 millones 200 mil pesos y a medida que vamos avanzando que eso es mucho más de lo que se pensaba, entonces necesitamos personal para el área de verificación, el padrón también nos va a ayudar mucho, los usuarios que tenemos. nos va a ayudar mucho para disminuir la cartera vencida, dado que podemos identificar lotes abandonados, viviendas deshabitadas, tomas suspendidas, etcétera y nos hace ver un poco más eficientes en el tema de las carteras vencidas que siempre nos critican mucho por eso, tenemos ahí unos números que realmente no son de nadie, no existe y van aumentando aparte, pero necesitamos sustentarlo muy bien, acabamos de hacer un ejercicio y depuramos cerca de tres millones de cartera vencida que no existía, pero hay que hacer todo un proceso del campo hasta acá, para la colocación de medidores, personal tenemos poca capacidad y para el área de cortes y reconexiones nos siguen faltando para San Luis y para Soledad que le hace falta mucho apoyo y eso implica algunos vehículos o muchas motocicletas.

En uso de la voz, el C. P. Gustavo Rodríguez Ortiz, comenta: Mi punto es, voy a exagerar el ejemplo y sería más claro, si nosotros facturamos 60 millones de metros cúbicos anuales y si solo inyectáramos a la red 60 millones de metros cúbicos nuestro gasto operativo se reduciría en 30 puntos porcentuales, o sea en 250 millones de pesos, no estoy hablando que facturemos más, que no es lo ideal, lo ideal es que saquemos menos agua del subsuelo o encontrar el equilibrio si yo en mi casa consumo 50 metros cúbicos bimestrales y estoy pagando una cuota fija equivalente a 35 metros cúbicos bimestrales, yo mismo al tener la medición procuraría ahorrar agua, la consecuencia de lograr la medición universal es que todos los usuarios ahorremos agua, para que se saque menos agua del subsuelo, eso es lo sustentable del punto, no.

En uso de la voz, el Ing. César Augusto Contreras Malibrán Director de Comercialización del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Ahí podríamos decir que los grandes consumidores, las pocas industrias que tenemos y los grandes comercios, hemos podido colocarles, o empezar a colocarles, tenemos un proyecto, medidores ultrasónicos, es lo de primer mundo y eso nos da, un ejemplo, es nos pagaba 28 mil pesos una de las empresas y ahora nos paga 260 y tantos mil pesos, y es un medidor muy exacto y no tienen para donde hacerse y empezamos ya con la telemetría, en fase de pruebas, pero ya lo estamos haciendo y en el caso de esta empresa, podemos decir hasta cuantos litros por segundo les están llegando y se quedan tranquilos de gastan, en el área domestica hemos colocado algunos y nos sirven para demostrar que tienen una fuga y que no quieren entender, y con eso. Entonces va muy de la mano con eso, a la hora que empiezan a pagar más claro que van a hacer un uso más eficiente del agua.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa comenta: Yo apoyando lo que dice Cesar, el 5 de 6 actividades tienen que ver con lo comercial, yo creo, más lo que dijiste tu Gustavo, solamente se aumentó en los egresos, fíjate otra vez peleándome con la electricidad, es una desgracia que el 30% se vaya cuando aquí solamente con las eficiencias de todo incrementaste 2.6 de sueldos y de salarios y de todo eso, y creo que todo está en meterle al área comercial muchos recursos, para que se siga eficientizando, porque como dijo el Presidente, ya estas compitiendo contra ti.

En uso de la voz, el C. Ramón Farías Ortega encargado de las Direcciones de Administración y Finanzas del INTERAPAS, con anuencia de la Junta de Gobierno comenta: Meterle a la eficiencia comercial es lo que te va a dar precio, inversión y sobre todo es lo que nos va a hacer salir.

En uso de la voz, el lng. Pedro Martínez Abaroa comenta: Ahí están los números, yo creo que hay que darle por ese lado.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, comenta: Afortunadamente ahí encontramos, era obvio, pero lo estamos viendo ya en la realidad, así está funcionando el Organismo, entonces ya lo tienes porque antes pues si le quitas acá, le quitas a esto, nunca ibamos a llegar a esta conclusión tan clara como la que ya tenemos, cuando menos no basada en la realidad en el funcionamiento del Organismo.

En uso de la voz, el Ing. Pedro Martínez Abaroa comenta: A mí me tocó hacer la presentación con Poncho Romo, cuando vino y me toco lo del área del agua, le pasé a Ricardo la presentación muy sencillita, me dijeron que 10 minutos, entonces era nada más presentar las eficiencias, con muchas gráficas, agarré esas eficiencias o sea como quieres que genere rentabilidad de un Organismo cuando pierdes el 40 por ciento en conducción y el 40% no lo cobras y peor a nivel estatal, los peores éramos los de San Luis, éramos la peor eficiencia que teníamos y no me quise meter en el área política que era lo de los gastos, no lo toque pero simplemente de esas estructuras más claro era lo de que llegaran los recursos PRODDER a junio y que si nos dieran oportunidad con la tarifa eléctrica porque tenías que pagar ahorita esos créditos a tres meses y algo se llevaron de tarea y esos fueron los tres puntos que pusimos principalmente y muy en concordancia que estaba la Dirección de INTERAPAS pidiendo que era lógico, pero sí creo que si tenemos que a pedir y a chillar aquí a lo de la tarifa, de nada sirve que busque eficiencias si todo se lo lleva Comisión Federal de Electricidad.

En uso de la voz, el C. P. Carlos Calderón Otero, comenta: Apoyando lo que dice el ingeniero Martínez, a mi me ha tocado intervenir con el ingeniero Malibrán de algunas dos o tres empresas bastantes grandes que se estaban robando el agua y se llegó a un punto de equilibrio de acuerdo, están pagando ya, pero eso nos llevo un mes porque había que estar consultando, había mucha gente, si el área de comercialización tiene más movilidad con la mayoría más gente que aparte de eso sea capacitada adecuadamente para poder atender a los usuarios que son los que más quejas tienen, y casi la mayoría de las veces se les demuestra que tiene razón el organismo y que los que están mal son ellos y que destrozaron el medidor o que no jala el medidor, y sobretodo que se les explique bien al usuario y queda conforme, entonces estoy de acuerdo en que se ponga más atención al área comercial, eso es lo que refleja y da la cara al organismo.

ACUERDO 3/SO/187/2020

Se acuerda y aprueba por unanimidad de votos de los Integrantes presentes de la Junta de Gobierno los estados financieros del mes de diciembre de 2019, así como el cuarto informe trimestral del ejercicio 2019.

6.- Asuntos Generales.

En uso de la voz, el Ing. Ricardo Fermín Purata Espinoza comenta: Dentro de los asuntos generales tengo dos temas uno de la visita que fuimos precisamente a la Comisión Nacional del Agua, donde se estaba buscando que se hiciera una exponenciación de recursos, y la buena noticia hablando de la Ciudad, es que el Organismo que es parte de la Ciudad, no tiene mucha injerencia, pero si nos pegaron mucho el tema de escalerillas y nos ha estado pegando desde siempre, ellos ya dijeron aquí están los veintitantos, el Alcalde dijo ya tengo también la otra parte y ya no más que el Estado les ponga los otros veintitantos para la ejecución del drenaje y la planta de tratamiento e incluso la red de agua potable, eran como 85, dijo, bien importante que Gobierno del Estado por conducto de la Comisión Estatal del Agua, en el programa operativo anual lo traiga, porque lo vamos empezar a firmar.

En uso de la voz, el Lic. Jesús Medina Salazar comenta: Inclusive fue algo que en el tema presupuestario el Diputado José Antonio Zapata ya pidió que quedaran etiquetados los \$20 millones de pesos de recurso Estatal, eso ya esta, el Estado tiene \$70 millones de pesos de subsidio.

En uso de la voz, el Ing. Ricardo Fermín Purata Espinoza comenta: Nosotros tenemos el Prosanear 9.5 y Prodder 41, eso fuimos a ver, porque no nos han hecho la transferencia.

Y el otro tema que quería comentar, aunado a una declaración que comentó el Lic. Medina, de la presa San José, es que ya estamos por poner en funcionamiento unos pozos, ya los estamos equipando, como no se esperan lluvias próximas y tenemos una sequía como la de hace hace 4 o 5 años, nos vamos a preparar equipando esos pozos.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, comenta: Y reiterando lo de la Comisión Nacional del Agua, nos comentó mucho la Ing. Patricia, que estuviéramos, tanto nosotros, la Comisión Estatal del Agua, e Interapas con los proyectos ya casi listos para en su caso ejercer los recursos.

En uso de la voz, el Lic. Jesús Medina Salazar comenta: Y tener listas las contra partes de los programas a ejecutarse.

7.- Cierre de la Sesión.

En uso de la voz, el Lic. Francisco Xavier Nava Palacios, manifiesta: No habiendo más asuntos que tratar se dio por concluida el Acta de la CENTÉSIMA OCTOGÉSIMA SEPTIMA SESIÓN ORDINARIA siendo las 11:56 horas del día 14 de Enero del Dos Mil Veinte, y se facultó por unanimidad de votos de los presentes, al Ing. Ricardo Fermín Purata Espinoza, Director General de INTERAPAS, para llevar a cabo el registro legal correspondiente a través de la elaboración del Acta; ordenándosele se agregue al expediente de la misma, un ejemplar de la Lista de Asistencia.

> DAMOS FE:

Lic. Francisco Xavier Nava Palacios.

Presidente

Ing. Ricardo Fermín Purata Espinoza.

Secretario

ÚLTIMA HOJA DE LA CENTÉSIMA OCTOGÉSIMA SÉPTIMA SESIÓN ORDINARIA DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL ORGANISMO INTERMUNICIPAL METROPOLITANO DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO, SANEAMIENTO Y SERVICIOS CONEXOS DE LOS MUNICIPIOS DE CERRO DE SAN PEDRO, SAN LUIS POTOSÍ Y SOLEDAD DE GRACIANO SÁNCHEZ.