



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
SAN LUIS POTOSÍ



CAMINOS
DIFUSIÓN ESTADÍSTICA DE CAMINOS

**ESTADOS FINANCIEROS
CONTABLES
DICIEMBRE 2025**

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
Estado de Actividades
Del 1 de Enero Al 31 de Diciembre del 2024 y 2025
(Cifras en pesos)

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión		
Impuestos		
Impuestos sobre los Ingresos	0.00	0.00
Impuestos Sobre el Patrimonio	0.00	0.00
Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	0.00	0.00
Impuestos al Comercio Exterior	0.00	0.00
Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	0.00	0.00
Impuestos Ecológicos	0.00	0.00
Accesorios de Impuestos	0.00	0.00
Otros Impuestos	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	12,153,078.77	0.00
Productos de Tipo Corriente	0.00	0.00
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	13,043,532.12
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos de Gobierno	0.00	0.00
Otra Contribuciones Causadas en Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	226,076,638.84	288,513,110.27
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios		
Ingresos Financieros		
Intereses Ganados en Valores, Créditos, Bonos y Otros	29,332.72	27,476.07
Otros Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia y Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Diarios	10,201.86	1,648.94
Total de Ingresos	238,269,252.19	301,585,767.40
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	119,368,554.31	114,371,339.18
Materiales y Suministros	4,630,791.51	5,729,460.78
Servicios Generales	5,830,307.54	7,038,744.27
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida, Deterioro u Obsolescencia, y Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	297.00	131.00
Resultado Integral de Financiamiento (RIF)	297.00	131.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	129,829,950.36	127,139,675.24
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio	108,439,301.83	174,446,092.16

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



Licetia Gómez Quintero
 Directora Administrativa



José Francisco Reyes Novelo
 Director General

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre del 2025 y 2024

(Cifras en pesos)

ACTIVO	diciembre 2025	diciembre 2024	PASIVO	diciembre 2025	diciembre 2024
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	25,740,118.75	40,095,595.84	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	38,819,077.01	112,905,493.94
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	6,737,759.27	69,026,124.72	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Invenarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,821.32	93,471.32
Otros Activos Circulantes	6,671.33	6,671.33	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	32,484,549.35	109,128,391.89	Otros Pasivos a Corto Plazo	943,796.78	943,796.78
			Total de Pasivos Circulantes	39,765,695.11	113,942,762.04
ACTIVO NO CIRCULANTE					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	PASIVO NO CIRCULANTE		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	519,196,630.00	408,365,789.80	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	84,061,496.22	84,013,097.22	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	5,881.20	5,881.20	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(74,005,243.02)	(74,005,243.02)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	484,000.23	484,000.23	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Total de Activos no Circulantes	529,742,764.63	418,863,525.42	Total de Pasivos no Circulantes	0.00	0.00
Total de Activos	562,227,313.98	527,991,917.31	Total de Pasivo	39,765,695.11	113,942,762.04
			HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	28,482,902.58	28,482,902.58
			Donaciones de Capital	34,500.00	34,500.00
			Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,938,743.00	5,938,743.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			Resultados del Ejercicio Ahorro/Deshorror	108,439,301.83	174,446,092.16
			Resultados de los Ejercicios Anteriores	325,271,222.12	150,851,968.19
			Revaluos	54,294,949.29	54,294,949.29
			Reservas	0.00	0.00
			Recalificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado	522,461,618.82	414,049,155.22
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	562,227,313.98	527,991,917.31

*



Alejandra Gómez Parlett
Directora Administrativa



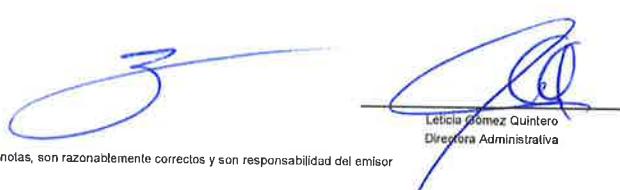
José Francisco Reyes Novelo
Director General

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre del 2025 y 2024
(Cifras en pesos)

ACTIVO		PASIVO			
ACTIVO CIRCULANTE		diciembre 2025	diciembre 2024	PASIVO CIRCULANTE	
Efectivo y Equivalentes de Efectivo				Cuentas por Pagar a Corto Plazo	
Efectivo	2,010,31	12,000,00		Servicios Personales	6,958,708,75
Bancos/Tesorería	25,724,808,44	40,070,295,84		Proveedores	611,342,48
Bancos/Dependencias y Otros	0,00	0,00		Contratistas por Obras Públicas	3,188,094,11
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0,00	0,00		Participaciones y Aportaciones	0,00
Fondos con Afectación Específica	0,00	0,00		Transferencias Orlgadas	17,749,270,90
Otros Efectivos y Equivalentes	0,00	0,00		Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	26,599,401,40
Depositos de Fondos de Terceros	13,300,00	13,300,00			0,00
Efectivo o Equivalentes de Efectivo a Recibir				Retenciones y Contribuciones	7,831,982,69
Inversiones Financieras	0,00	0,00		Devoluciones de la Ley de Ingresos	0,00
Cuentas por Cobrar	5,106,733,50	67,946,534,88		Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,479,678,08
Deudores Diversos	1,631,680,40	1,080,010,09		Documentos por Pagar a Corto Plazo	0,00
Ingresos por Recuperar	0,00	0,00		Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0,00
Deudores por Anticipos de Tesorería	0,00	0,00		Deuda Pública Interna	0,00
Préstamos Orlgados	0,00	0,00		Deuda Pública Externa	0,00
Otros Efectivos y Equivalentes	(654,63)	(420,25)		Arrendamiento Financiero	0,00
Bienes o Servicios a Recibir				Títulos y Valores a Corto Plazo	
Anticipos a Corto Plazo	0,00	0,00		Deuda Pública Interna	0,00
Inventoryos				Deuda Pública Externa	0,00
Inventarios de Mercancías para Venta	0,00	0,00		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,821,32
Inventario de Mercancías Terminadas	0,00	0,00			93,471,32
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0,00	0,00			
Inventoryo de Materiales Primas, Materiales y Suministros para Producción	0,00	0,00			
Bienes en Tránsito	0,00	0,00		Pasivos Diferidos a Corto Plazo	
				Ingresos Cobrados por Adelantado	0,00
				Intereses Cobrados por Adelantado	0,00
Almacenes				Provisiones a Corto Plazo	0,00
Almacén de materiales y Suministros de Consumo	0,00	0,00			0,00
Otros Activos Circulantes	6,671,33	6,671,33		Otros Pasivos a Corto Plazo	943,796,78
Total de Activos Circulantes	32,484,549,35	109,128,391,89		Total de Pasivos Circulantes	39,765,695,11
ACTIVO NO CIRCULANTE				PASIVO NO CIRCULANTE	
Efectivo o Equivalente a Recibir en el Largo Plazo				Cuentas por Pagar a Largo Plazo	
Inversiones Financieras	0,00	0,00		Proveedores	0,00
Documentos por Cobrar	0,00	0,00		Contratistas por Obra Pública	0,00
Deudores Diversos	0,00	0,00		Documentos por Pagar a Largo Plazo	
Ingresos por Recuperar	0,00	0,00		Documentos Comerciales	0,00
Préstamos Orlgados	0,00	0,00		Documentos con Contratistas por Obra Pública	0,00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso				Deuda Pública a Largo Plazo	
Terrenos	14,719,597,44	14,719,597,44		Deuda Pública Interna	0,00
Viviendas	0,00	0,00		Deuda Pública Externa	0,00
Edificios no Habitacionales	4,594,896,25	4,594,896,25		Arrendamiento Financiero	0,00
Infraestructura	0,00	0,00		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0,00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	499,882,136,31	389,051,296,11			0,00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0,00	0,00		Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0,00
Bienes Muebles				Provisiones a Largo Plazo	0,00
Mobiliario y Equipo de Administración	4,074,806,84	4,036,057,84		Otros Pasivos a Largo Plazo	0,00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	335,499,11	335,499,11		Total de Pasivos no Circulantes	0,00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0,00	0,00			0,00
Equipo de Transporte	21,531,943,17	21,531,943,17		Total de Pasivo	39,765,695,11
Equipo de Defensa y Seguridad	0,00	0,00			113,942,762,04
Maquinaria, Otros Equipos y Herramienta	58,119,247,09	58,109,597,09			
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0,00	0,00			
Activos Biológicos	0,00	0,00			
Activos Intangibles					
Software	5,881,20	5,881,20		HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO	
Patentes, Marcas y Derechos	0,00	0,00		Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	
Concesiones y Franquicias	0,00	0,00		Aportaciones	28,482,902,58
Licencias	0,00	0,00		Donaciones de Capital	34,500,00
Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes	(74,005,243,02)	(74,005,243,02)		Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,938,743,00
Activos Diferidos				Hacienda Pública/Patrimonio Generado	
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	0,00	0,00		Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	108,439,301,83
Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero	0,00	0,00		Resultados de los Ejercicios Anteriores	325,271,222,12
Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo	0,00	0,00		Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0,00
Anticipos a Largo Plazo	0,00	0,00		Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Patrimonio	0,00
Beneficios de Retiro de Empleados Pagados por Adelantado	0,00	0,00		Revalúos	54,294,949,29
Otros Activos Diferidos	484,000,23	484,000,23		Reservas	0,00
Otros Activos no Circulantes	0,00	0,00			
Total de Activos no Circulantes	529,742,764,63	418,863,525,42		Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado	522,461,618,82
Total de Activos	562,227,313,98	527,991,917,31		Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	562,227,313,98

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



Leticia Gómez Quintero
Directora Administrativa



José Francisco Reyes Novelo
Director General

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
Al 31 de diciembre del 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2024	34,456,146.00	0.00	0.00	0.00	34,456,146.00
Aportaciones	28,482,903.00	0.00	0.00	0.00	28,482,903.00
Donaciones de Capital	34,500.00	0.00	0.00	0.00	34,500.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,938,743.00	0.00	0.00	0.00	5,938,743.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2024	0.00	205,146,917.19	174,446,092.16	0.00	379,593,009.00
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	174,446,092.16	0.00	174,446,092.00
Resultado de Ejercicios Anteriores	0.00	150,851,968.19	0.00	0.00	150,851,968.00
Revalúos	0.00	54,294,949.00	0.00	0.00	54,294,949.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	34,456,146.00	205,146,917.19	174,446,092.16	0.00	414,049,155.00
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025	0.00	174,419,253.93	(66,006,790.33)	0.00	108,412,464.00
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	108,439,301.83	0.00	108,439,302.00
Resultado de Ejercicios Anteriores	0.00	174,419,253.93	(174,446,092.16)	0.00	(26,838.00)
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	34,456,146.00	379,566,171.12	108,439,301.83	0.00	522,461,619.00

Leticia Gómez Quintero
 Directora Administrativa

José Francisco Reyes Móvila
 Director General



Junta Estatal de Caminos
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Al 31 de Diciembre del 2024 y 2025
(Cifras en pesos)

ACTIVO	ORIGEN	APLICACIÓN
ACTIVO CIRCULANTE	76,643,843	0
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	14,355,477	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	62,288,366	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Recibir	0	0
Inventorys	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Perdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
ACTIVO NO CIRCULANTE	0	110,879,239
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	110,830,840
Bienes Muebles	0	48,399
Activos Intangibles	0	0
Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes	0	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos no Circulantes	0	0
PASIVO		
PASIVO CIRCULANTE	0	74,177,067
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	74,086,417
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	90,650
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
PASIVO NO CIRCULANTE		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Pasivos a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PUBLICA Y PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	174,419,253	66,006,790
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	0	66,006,790
Resultados de los Ejercicios Anteriores	174,419,253	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Patrimonio	0	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio		
Resultado de Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Leticia Gómez Quintero
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo
Directora General



Junta Estatal de Caminos
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Diciembre al 31 de Diciembre 2025 y 2024
(Cifras Miles de Pesos)

Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación

	DICIEMBRE DEL 2025	DICIEMBRE DEL 2025
Origen		
Impuestos	238,269,252.19	301,585,767.40
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	12,153,078.77	0.00
Productos de Tipo Corriente	0.00	0.00
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	13,043,532.12
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	226,076,638.84	288,513,110.27
Otros Orígenes de Aplicación	39,534.58	29,125.01
Aplicación		
Servicios Personales	129,829,950.36	127,139,675.24
Materiales y Suministros	119,368,554.31	114,371,339.18
Servicios Generales	4,630,791.51	5,729,460.78
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	5,830,307.54	7,038,744.28
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	297.00	131.00

Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación

108,439,301.83 **174,446,092.16**

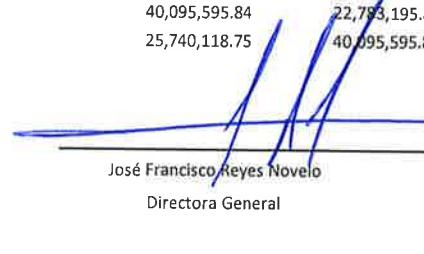
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión

	DICIEMBRE DEL 2025	DICIEMBRE DEL 2025
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	236,707,622.00	193,811,796.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	359,502,400.83	350,945,488.16
Bienes Muebles	110,830,840.00	174,199,862.00
Otros Orígenes de Inversión	48,399.00	286,765.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-122,794,778.83	-157,133,692.16

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento

	DICIEMBRE DEL 2025	DICIEMBRE DEL 2025
Origen		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	8.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-14,355,477.00	17,312,400.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	40,095,595.84	22,793,195.84
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	25,740,118.75	40,095,595.84
Efectivo y Equivalentes al efectivo al Final del Ejercicio	25,740,118.75	40,095,595.84


Leticia Gómez Quintero
Directora Administrativa


José Francisco Reyes Novelo
Directora General

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
 Reporte Analítico del Activo
 Del 1 de Enero del 2025 Al 31 de diciembre del 2025
 (Cifras en miles de pesos)

		Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Flujo del Periodo
1.0.0.0.0.0000	ACTIVO	527,991,917.31	760,455,862.95	726,220,466.28	562,227,313.98	34,235,397
1.1.0.0.0.0000	ACTIVO CIRCULANTE	109,128,391.89	649,576,623.75	726,220,466.28	32,484,549.35	-76,643,843
1.1.1.0.0.0000	Efectivo y Equivalentes	40,095,595.84	403,595,564.24	417,951,041.33	25,740,118.75	-14,355,477
1.1.2.0.0.0000	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	69,026,124.72	242,343,959.76	304,632,325.21	6,737,759.27	-62,288,365
1.1.3.0.0.0000	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.1.4.0.0.0000	Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.1.5.0.0.0000	Almacenes	0.00	3,637,099.75	3,637,099.74	0.00	0
1.1.6.0.0.0000	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.1.9.0.0.0000	Otros Activos Circulantes	6,671.33	0.00	0.00	6,671.33	0
1.2.0.0.0.0000	ACTIVO NO CIRCULANTE	418,863,525.42	110,879,239.21	0.00	529,742,764.63	110,879,239
1.2.1.0.0.0000	Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.2.2.0.0.0000	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.2.3.0.0.0000	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	408,365,789.80	110,830,840.20	0.00	519,196,630.00	110,830,840
1.2.4.0.0.0000	Bienes Muebles	84,013,097.22	48,399.00	0.00	84,061,496.22	48,399
1.2.5.0.0.0000	Activos Intangibles	5,881.20	0.00	0.00	5,881.20	0
1.2.6.0.0.0000	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-74,005,243.02	0.00	0.00	-74,005,243.02	0
1.2.7.0.0.0000	Activos Diferidos	484,000.23	0.00	0.00	484,000.23	0
1.2.8.0.0.0000	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.2.9.0.0.0000	Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0


 Leticia Gómez Quintero
 Directora Administrativa


 José Francisco Reyes Novelo
 Director General

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de Enero del 2025 Al 31 de diciembre del 2025
(Cifras en pesos)

	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
DEUDA PUBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Largo Plazo			0	0
Otros Pasivos	MXN	MEXICO	113,942,762.04	39,765,695.11
Total Deuda y Otros Pasivos	MXN	MEXICO	113,942,762.04	39,765,695.11





Leticia Gómez Quintero
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo
Director General