



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
SAN LUIS POTOSÍ



**ESTADOS FINANCIEROS  
CONTABLES  
NOVIEMBRE 2025**

**Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 30 de noviembre del 2025 y 2024**  
**(Cifras en pesos)**

| ACTIVO  | noviembre 2025        | noviembre 2024        | PASIVO   | noviembre 2025       | noviembre 2024       |
|---|-----------------------|-----------------------|--|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>  |                       |                       | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>   |                      |                      |
| Efectivo y Equivalentes de Efectivo   | 25,891,382.73         | 22,296,552.45         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 34,678,951.48        | 13,887,573.77        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  | 50,503,487.24         | 77,414,378.49         | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios   | 0.00                  | 0.00                  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 0.00                 | 0.00                 |
| Invenarios  | 0.00                  | 0.00                  | Títulos y Valores a Corto Plazo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Almacenes   | 0.00                  | 0.00                  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0.00                  | 0.00                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 62,521.32            | 32,371.32            |
| Otros Activos Circulantes   | 6,871.33              | 6,871.33              | Provisiones a Corto Plazo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Total de Activos Circulantes  | 78,401,501.30         | 99,717,600.27         | Otros Pasivos a Corto Plazo  | 943,796.78           | 943,796.78           |
|   |                       |                       | Total de Pasivos Circulantes   | 35,685,269.58        | 14,883,741.87        |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>   |                       |                       |  |                      |                      |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0.00                  | 0.00                  | <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>  |                      |                      |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0.00                  | 0.00                  | Cuentas por Pagar a Largo Plazo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 499,301,630.84        | 331,506,617.45        | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles  | 84,081,496.22         | 84,013,097.22         | Deuda Pública a Largo Plazo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Activos Intangibles   | 5,881.20              | 5,881.20              | Pasivos Diferidos a Largo Plazo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | (74,005,243.02)       | (74,005,243.02)       | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00                 | 0.00                 |
| Activos Diferidos   | 484,000.23            | 484,000.23            | Provisiones a Largo Plazo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0.00                  | 0.00                  |  |                      |                      |
| Otros Activos no Circulantes  | 0.00                  | 0.00                  |  |                      |                      |
| Total de Activos no Circulantes   | 509,847,765.47        | 342,004,353.07        | Total de Pasivos no Circulantes  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total de Activos</b>   | <b>586,249,266.77</b> | <b>441,721,953.34</b> | <b>Total de Pasivo</b>   | <b>35,685,269.58</b> | <b>14,883,741.87</b> |
| <b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO</b>  |                       |                       |  |                      |                      |
| Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido   |                       |                       |  |                      |                      |
| Aportaciones  |                       |                       | 28,482,902.58  | 28,482,902.58        |                      |
| Donaciones de Capital   |                       |                       | 34,500.00  | 34,500.00            |                      |
| Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio                                   |                       |                       | 5,938,743.00   | 5,938,743.00         |                      |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado  |                       |                       |  |                      |                      |
| Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro   |                       |                       | 136,511,756.15   | 187,255,148.37       |                      |
| Resultados de los Ejercicios Anteriores   |                       |                       | 325,301,146.12   | 150,851,988.19       |                      |
| Revalúos  |                       |                       | 54,294,949.29  | 54,294,949.29        |                      |
| Reservas  |                       |                       | 0.00   | 0.00                 |                      |
| Recalificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                             |                       |                       | 0.00   | 0.00                 |                      |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b> |                       |                       |  |                      |                      |
| Resultado por Posición Monetaria  |                       |                       | 0.00   | 0.00                 |                      |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     |                       |                       | 0.00   | 0.00                 |                      |
| Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado  |                       |                       | 550,563,997.14   | 426,858,211.42       |                      |
| Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio                                       |                       |                       | 586,249,266.77   | 441,721,953.34       |                      |

Leticia Gómez Cuintero  
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo  
Director General

**Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 30 de noviembre del 2025 y 2024**  
**(Cifras en pesos)**

**ACTIVO**

**ACTIVO CIRCULANTE**

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

|  | noviembre 2025 | noviembre 2024 | PASIVO CIRCULANTE  | noviembre 2025 | noviembre 2024 |
|--|----------------|----------------|--|----------------|----------------|
| Efectivo                               | 12,000.00      | 12,000.00      | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                          | 35,077.45      | 547,547.03     |
| Bancos/Tesorería                       | 25,866,062.73  | 22,271,252.45  | Servicios Personales                                     | 568,039.40     | 729,224.82     |
| Bancos/Dependencias y Otros            | 0.00           | 0.00           | Proveedores  | 18,018,143.58  | (4.99)         |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses) | 0.00           | 0.00           | Contratistas por Obras Públicas                          | 0.00           | 0.00           |
| Fondos con Afectación Específica       | 0.00           | 0.00           | Participaciones y Aportaciones                           | 6,959,559.91   | 5,410,019.11   |
| Otros Efectivos y Equivalentes         | 0.00           | 0.00           | Transferencias Otorgadas                                 | 0.00           | 0.00           |
| Depositos de Fondos de Terceros        | 13,300.00      | 13,300.00      | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública | 0.00           | 0.00           |

Efectivo o Equivalentes de Efectivo a Recibir

|   |               |               |  |              |              |
|---|---------------|---------------|--|--------------|--------------|
| Inversiones Financieras   | 0.00          | 0.00          | Retenciones y Contribuciones   | 6,641,073.06 | 4,743,729.71 |
| Cuentas por Cobrar  | 46,582,487.88 | 76,104,718.99 | Devoluciones de la Ley de Ingresos                                       | 0.00         | 0.00         |
| Deudores Diversos   | 1,921,633.99  | 1,310,077.75  | Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                    | 2,457,058.08 | 2,457,058.08 |
| Ingresos por Recuperar  | 0.00          | 0.00          | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0.00         | 0.00         |
| Deudores por Anticipos de Tesorería                                       | 0.00          | 0.00          | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 0.00         | 0.00         |
| Préstamos Otorgados   | 0.00          | 0.00          | Deuda Pública Interna  | 0.00         | 0.00         |
| Otros Efectivos y Equivalentes  | (654.63)      | (420.25)      | Deuda Pública Externa  | 0.00         | 0.00         |
| Bienes o Servicios a Recibir  |               |               | Arrendamiento Financiero   | 0.00         | 0.00         |
| Anticipos a Corto Plazo   | 0.00          | 0.00          | Títulos y Valores a Corto Plazo  |              |              |
| Inventarios   |               |               | Deuda Pública Interna  | 0.00         | 0.00         |
| Inventarios de Mercancías para Venta                                      | 0.00          | 0.00          | Deuda Pública Externa  | 0.00         | 0.00         |
| Inventario de Mercancías Terminadas                                       | 0.00          | 0.00          | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 62,521.32    | 32,371.32    |
| Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                        | 0.00          | 0.00          |  |              |              |
| Inventario de Materiales Primas, Materiales y Suministros para Producción | 0.00          | 0.00          |  |              |              |
| Bienes en Tránsito  | 0.00          | 0.00          | Pasivos Diferidos a Corto Plazo  |              |              |
| Almacenes   |               |               | Ingresos Cobrados por Adelantado   | 0.00         | 0.00         |
| Almacén de materiales y Suministros de Consumo                            | 0.00          | 0.00          | Intereses Cobrados por Adelantado  | 0.00         | 0.00         |
| Otros Activos Circulantes   | 6,671.33      | 6,671.33      | Provisiones a Corto Plazo  | 0.00         | 0.00         |
| Total de Activos Circulantes  | 76,401,501.30 | 99,717,600.27 | Otros Pasivos a Corto Plazo  | 943,796.78   | 943,796.78   |

**ACTIVO NO CIRCULANTE**

Efectivo o Equivalente a Recibir en el Largo Plazo

|   |                |                |  |               |               |
|---|----------------|----------------|--|---------------|---------------|
| Inversiones Financieras                                       | 0.00           | 0.00           | PASIVO NO CIRCULANTE   |               |               |
| Documentos por Cobrar   | 0.00           | 0.00           | Cuentas por Pagar a Largo Plazo  |               |               |
| Deudores Diversos   | 0.00           | 0.00           | Proveedores  | 0.00          | 0.00          |
| Ingresos por Recuperar  | 0.00           | 0.00           | Contratistas por Obra Pública  | 0.00          | 0.00          |
| Préstamos Otorgados   | 0.00           | 0.00           | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       |               |               |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |                |                | Documentos Comerciales   | 0.00          | 0.00          |
| Terrenos  | 14,719,597.44  | 14,719,597.44  | Documentos con Contratistas por Obra Pública                             | 0.00          | 0.00          |
| Viviendas   | 0.00           | 0.00           | Deuda Pública a Largo Plazo  |               |               |
| Edificios no Habitacionales                                   | 4,594,898.25   | 4,594,898.25   | Deuda Pública Interna  | 0.00          | 0.00          |
| Infraestructura   | 0.00           | 0.00           | Deuda Pública Externa  | 0.00          | 0.00          |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público        | 479,987,137.15 | 312,192,123.76 | Arrendamiento Financiero   | 0.00          | 0.00          |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                   | 0.00           | 0.00           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00          | 0.00          |
| Bienes Muebles  |                |                | Pasivos Diferidos a Largo Plazo  | 0.00          | 0.00          |
| Mobiliario y Equipo de Administración                         | 4,074,806.84   | 4,036,057.84   | Provisiones a Largo Plazo  | 0.00          | 0.00          |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                    | 335,499.11     | 335,499.11     | Otros Pasivos a Largo Plazo  | 0.00          | 0.00          |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                 | 0.00           | 0.00           | Total de Pasivos no Circulantes  | 0.00          | 0.00          |
| Equipo de Transporte  | 21,531,943.17  | 21,531,943.17  |  |               |               |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                 | 0.00           | 0.00           | Total de Pasivo  | 35,685,269.58 | 14,863,741.87 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramienta                       | 56,119,247.09  | 56,109,597.09  |  |               |               |
| colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                 | 0.00           | 0.00           |  |               |               |
| Activos Biológicos  | 0.00           | 0.00           |  |               |               |

Activos Intangibles

|                             |          |          |   |               |               |
|-----------------------------|----------|----------|---|---------------|---------------|
| Software                    | 5,881.20 | 5,881.20 | HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO           |               |               |
| Patentes, Marcas y Derechos | 0.00     | 0.00     | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido |               |               |
| Concesiones y Franquicias   | 0.00     | 0.00     | Aportaciones                            | 28,482,902.58 | 28,482,902.58 |
| Licencias                   | 0.00     | 0.00     | Donaciones de Capital                   | 34,500.00     | 34,500.00     |

Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes

(74,005,243.02) (74,005,243.02)

Activos Diferidos

|  |            |            |   |                |                |
|--|------------|------------|---|----------------|----------------|
| Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos              | 0.00       | 0.00       | Hacienda Pública/Patrimonio Generado                      |                |                |
| Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero | 0.00       | 0.00       | Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro                 | 136,511,756.15 | 187,255,148.37 |
| Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo                  | 0.00       | 0.00       | Resultados de los Ejercicios Anteriores                   | 325,301,148.12 | 150,851,968.19 |
| Anticipos a Largo Plazo                                      | 0.00       | 0.00       | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores    | 0.00           | 0.00           |
| Beneficios de Retiro de Empleados Pagados por Adelantado     | 0.00       | 0.00       | Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Patrimonio | 0.00           | 0.00           |
| Otros Activos Diferidos                                      | 484,000.23 | 484,000.23 | Revalúos  | 54,294,949.29  | 54,294,949.29  |
|  |            |            | Reservas  | 0.00           | 0.00           |

Otros Activos no Circulantes

0.00 0.00

Total de Activos no Circulantes

509,847,765.47 342,004,353.07

Total de Activos

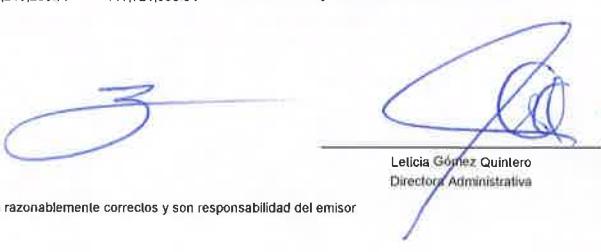
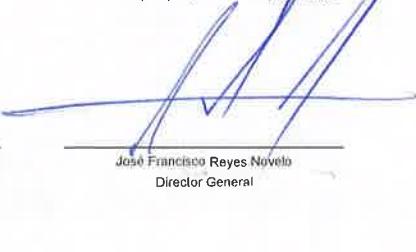
586,249,266.77 441,721,953.34

Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado

550,563,997.14 426,858,214.42

Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio

586,249,266.77 441,721,953.34



  
 Leticia Gómez Quintero  
 Directora Administrativa  
  
 José Francisco Reyes Novelo  
 Director General

**Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero Al 30 de Noviembre del 2024 y 2025**  
**(Cifras en pesos)**

**INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**

**Ingresaos de la Gestión**

**Impuestos**

|   | Noviembre<br>2025 | Noviembre<br>2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Impuestos sobre los Ingresos                                  | 0.00              | 0.00              |
| Impuestos Sobre el Patrimonio                                 | 0.00              | 0.00              |
| Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones | 0.00              | 0.00              |
| Impuestos al Comercio Exterior                                | 0.00              | 0.00              |
| Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables                         | 0.00              | 0.00              |
| Impuestos Ecológicos  | 0.00              | 0.00              |
| Accesorios de Impuestos                                       | 0.00              | 0.00              |
| Otros Impuestos   | 0.00              | 0.00              |

**Contribuciones de Mejoras**

**Derechos**

**Productos de Tipo Corriente**

**Aprovechamientos de Tipo Corriente**

**Ingresaos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos de Gobierno**

**Otra Contribuciones Causadas en Ejercicios Anteriores**

**Participaciones y Aportaciones**

|                 | Noviembre<br>2025 | Noviembre<br>2024 |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| Participaciones | 0.00              | 0.00              |
| Aportaciones    | 0.00              | 0.00              |
| Convenios       | 0.00              | 0.00              |

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

|  | Noviembre<br>2025 | Noviembre<br>2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00              | 0.00              |
| Transferencias al Resto del Sector Público               | 209,405,141.55    | 259,977,206.31    |
| Subsidios y Subvenciones                                 | 0.00              | 0.00              |
| Ayudas Sociales  | 0.00              | 0.00              |
| Pensiones y Jubilaciones                                 | 0.00              | 0.00              |

**Otros Ingresaos y Beneficios**

**Ingresaos Financieros**

|   | Noviembre<br>2025 | Noviembre<br>2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Intereses Ganados en Valores, Créditos, Bonos y Otros | 28,751.52         | 27,173.40         |
| Otros Ingresaos Financieros                           | 0.00              | 0.00              |

**Incremento por Variación de Inventarios**

|  | Noviembre<br>2025 | Noviembre<br>2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia y Provisiones | 0.00              | 0.00              |
| Otros Ingresaos y Beneficios Diarios   | 0.00              | 0.00              |

**Total de Ingresaos**

225,260,557.39    273,048,800.61

**GASTOS Y OTRAS PERDIDAS**

**Gastos de Funcionamiento**

|                          | Noviembre<br>2025 | Noviembre<br>2024 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Servicios Personales     | 79,766,384.69     | 73,737,677.37     |
| Materiales y Suministros | 3,991,414.99      | 5,438,067.56      |
| Servicios Generales      | 4,990,704.56      | 6,617,776.31      |

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

|  | Noviembre<br>2025 | Noviembre<br>2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Transferencias Internas y Asiganciones al Sector Público     | 0.00              | 0.00              |
| Transferencias al Resto del Sector Público                   | 0.00              | 0.00              |
| Subsidios y Subvenciones                                     | 0.00              | 0.00              |
| Ayudas Sociales  | 0.00              | 0.00              |
| Pensiones y Jubilaciones                                     | 0.00              | 0.00              |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00              | 0.00              |
| Transferencias a la Seguridad Social                         | 0.00              | 0.00              |
| Donativos  | 0.00              | 0.00              |
| Transferecncias al Exterior                                  | 0.00              | 0.00              |

**Participaciones y Aportaciones**

|                 | Noviembre<br>2025 | Noviembre<br>2024 |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| Participaciones | 0.00              | 0.00              |
| Aportaciones    | 0.00              | 0.00              |
| Convenios       | 0.00              | 0.00              |

**Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública**

0.00    0.00

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**

|   | Noviembre<br>2025 | Noviembre<br>2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones          | 0.00              | 0.00              |
| Disminución de Inventarios  | 0.00              | 0.00              |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida, Deterioro u Obsolescencia, y Provisiones | 0.00              | 0.00              |
| Otros Gastos  | 297.00            | 131.00            |
| Resultaldo Integral de Financiamiento (RIF)   |                   |                   |

**Total de Gastos y Otras Pérdidas**

88,748,801.24    85,793,652.24

**Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio**

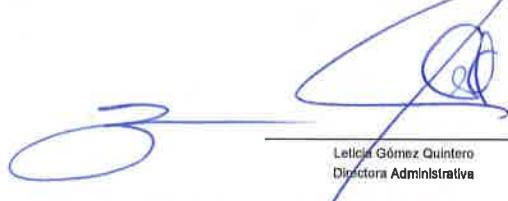
136,511,756.15    187,255,148.37

León Gómez Quintero

José Francisco Reyes Novelo

**Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí**  
**Estado de Variaciones en la Hacienda Pública**  
**Al 30 de noviembre del 2025**  
**(Cifras en pesos)**

| Concepto  | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | TOTAL                 |
|---|---|---|--|--|-----------------------|
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2024</b>  | <b>34,456,146.00</b>                      | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>34,456,146.00</b>  |
| Aportaciones  | 28,482,903.00                             | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 28,482,903.00         |
| Donaciones de Capital   | 34,500.00                                 | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 34,500.00             |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 5,938,743.00                              | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 5,938,743.00          |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2024</b>   | <b>0.00</b>                               | <b>205,146,917.19</b>   | <b>187,255,148.37</b>                                | <b>0.00</b>  | <b>392,402,065.00</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0.00                                      | 0.00  | 187,255,148.37                                       | 0.00   | 187,255,148.00        |
| Resultado de Ejercicios Anteriores  | 0.00                                      | 150,851,968.19  | 0.00   | 0.00   | 150,851,968.00        |
| Revaluos  | 0.00                                      | 54,294,949.00   | 0.00   | 0.00   | 54,294,949.00         |
| Reservas  | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024</b>               | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024</b>  | <b>34,456,146.00</b>                      | <b>205,146,917.19</b>   | <b>187,255,148.37</b>                                | <b>0.00</b>  | <b>426,858,211.00</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025</b>                                    | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>           |
| Aportaciones  | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Donaciones de Capital   | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025</b>                                   | <b>0.00</b>                               | <b>174,449,177.93</b>   | <b>(50,743,392.22)</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>123,705,786.00</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0.00                                      | 0.00  | 136,511,756.15                                       | 0.00   | 136,511,756.00        |
| Resultado de Ejercicios Anteriores  | 0.00                                      | 174,449,177.93  | (187,255,148.37)                                     | 0.00   | (12,805,970.00)       |
| Revaluos  | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Reservas  | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2025</b> | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0.00                                      | 0.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00                  |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025</b>  | <b>34,456,146.00</b>                      | <b>379,595,035.12</b>   | <b>136,511,756.15</b>                                | <b>0.00</b>  | <b>550,563,997.00</b> |



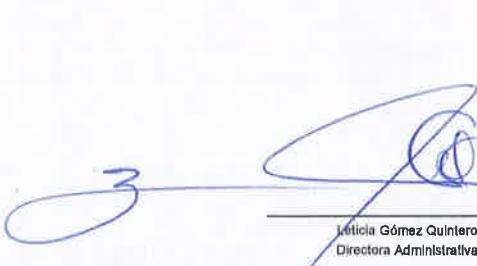
Leticia Gómez Quintero  
Directora Administrativa



José Francisco Reyes Novelo  
Director General

**Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí**  
**Reporte Analítico del Activo**  
**Del 1 de Enero del 2025 Al 30 de noviembre del 2025**  
**(Clifras en miles de pesos)**

|                |   | Saldo Inicial         | Cargos del Periodo    | Abonos del Periodo    | Saldo Final           | Flujo del Periodo  |
|----------------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 1.0.0.0.0.0000 | <b>ACTIVO</b>   | <b>527,991,917.31</b> | <b>682,682,481.30</b> | <b>604,425,131.84</b> | <b>586,249,266.77</b> | <b>58,257,349</b>  |
| 1.1.0.0.0.0000 | <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                      | <b>109,128,391.89</b> | <b>571,698,241.25</b> | <b>604,425,131.84</b> | <b>76,401,501.30</b>  | <b>-32,726,891</b> |
| 1.1.1.0.0.0000 | Efectivo y Equivalentes                                       | 40,095,595.84         | 339,526,695.78        | 353,730,928.89        | 25,891,362.73         | -14,204,233        |
| 1.1.2.0.0.0000 | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 69,026,124.72         | 229,041,133.45        | 247,563,790.93        | 50,503,467.24         | -18,522,657        |
| 1.1.3.0.0.0000 | Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0                  |
| 1.1.4.0.0.0000 | Inventarios   | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0                  |
| 1.1.5.0.0.0000 | Almacenes   | 0.00                  | 3,130,412.02          | 3,130,412.02          | 0.00                  | 0                  |
| 1.1.6.0.0.0000 | Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0                  |
| 1.1.9.0.0.0000 | Otros Activos Circulantes                                     | 6,671.33              | 0.00                  | 0.00                  | 6,671.33              | 0                  |
| 1.2.0.0.0.0000 | <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                   | <b>418,863,525.42</b> | <b>90,984,240.05</b>  | <b>0.00</b>           | <b>509,847,765.47</b> | <b>90,984,240</b>  |
| 1.2.1.0.0.0000 | Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0                  |
| 1.2.2.0.0.0000 | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0                  |
| 1.2.3.0.0.0000 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 408,365,789.80        | 90,935,841.05         | 0.00                  | 499,301,630.84        | 90,935,841         |
| 1.2.4.0.0.0000 | Bienes Muebles  | 84,013,097.22         | 48,399.00             | 0.00                  | 84,061,496.22         | 48,399             |
| 1.2.5.0.0.0000 | Activos Intangibles   | 5,881.20              | 0.00                  | 0.00                  | 5,881.20              | 0                  |
| 1.2.6.0.0.0000 | Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -74,005,243.02        | 0.00                  | 0.00                  | -74,005,243.02        | 0                  |
| 1.2.7.0.0.0000 | Activos Diferidos   | 484,000.23            | 0.00                  | 0.00                  | 484,000.23            | 0                  |
| 1.2.8.0.0.0000 | Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0                  |
| 1.2.9.0.0.0000 | Otros Activos no Circulantes                                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0                  |




Licetia Gómez Quintero  
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo  
Director General

**Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero del 2025 Al 30 de noviembre del 2025**  
**(Cifras en pesos)**

|  | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Período | Saldo Final del Período |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PUBLICA</b>                   |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito               |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Subtotal Corto Plazo                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito               |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Subtotal Largo Plazo                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Otros Pasivos</b>                   | MXN                    | MEXICO                      | 113,942,762.04            | 35,685,269.58           |
| Total Deuda y Otros Pasivos            | MXN                    | MEXICO                      | 113,942,762.04            | 35,685,269.58           |




Leticia Gómez Quintero  
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo  
Director General



**Junta Estatal de Caminos**  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Al 30 de Noviembre del 2024 y 2025  
(Clífras en pesos)

|  | ORIGEN      | APLICACIÓN  |
|--|-------------|-------------|
| <b>ACTIVO</b>  |             |             |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>   | 26,910,909  | 3,594,811   |
| Efectivo y Equivalentes de Efectivo  | 0           | 3,594,811   |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes   | 26,910,909  | 0           |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Recibir                                      | 0           | 0           |
| Inventarios  | 0           | 0           |
| Almacenes  | 0           | 0           |
| Estimación por Perdida o Deterioro de Activos Circulantes                            | 0           | 0           |
| Otros Activos Circulantes  | 0           | 0           |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>  | 0           | 167,843,413 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo  | 0           | 0           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                             | 0           | 0           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                        | 0           | 167,795,014 |
| Bienes Muebles   | 0           | 48,399      |
| Activos Intangibles  | 0           | 0           |
| Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes                      | 0           | 0           |
| Activos Diferidos  | 0           | 0           |
| Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes                         | 0           | 0           |
| Total de Activos no Circulantes  | 0           | 0           |
| <b>PASIVO</b>  |             |             |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>   | 20,821,527  | 0           |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 20,791,377  | 0           |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo   | 0           | 0           |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                              | 0           | 0           |
| Títulos y Valores a Corto Plazo  | 0           | 0           |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo             | 30,150      | 0           |
| Otros Pasivos a Corto Plazo  | 0           | 0           |
| <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>  |             |             |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo  | 0           | 0           |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo   | 0           | 0           |
| Deuda Pública a Largo Plazo  | 0           | 0           |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo  | 0           | 0           |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo             | 0           | 0           |
| Provisiones a Largo Plazo  | 0           | 0           |
| Otros Pasivos a Largo Plazo  | 0           | 0           |
| <b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO</b>   |             |             |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                       |             |             |
| Aportaciones   | 0           | 0           |
| Donaciones de Capital  | 0           | 0           |
| Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio                                    | 0           | 0           |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>  | 174,449,178 | 50,743,390  |
| Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro  | 0           | 50,743,390  |
| Resultados de los Ejercicios Anteriores  | 174,449,178 | 0           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                               | 0           | 0           |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Patrimonio                            | 0           | 0           |
| Revalúos   | 0           | 0           |
| Reservas   | 0           | 0           |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio</b> |             |             |
| Resultado de Posición Monetaria  | 0           | 0           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                      | 0           | 0           |

Leticia Gómez Quintero  
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo  
Directora General



Junta Estatal de Caminos  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Noviembre al 30 de Noviembre 2025 y 2024  
(Cifras Miles de Pesos )

NOVIEMBRE DEL 2025 NOVIEMBRE DEL 2024

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

| Origen   | 225,260,557.39        | 273,048,800.61        |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Impuestos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras  | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos   | 15,816,601.52         | 0.00                  |
| Productos de Tipo Corriente  | 0.00                  | 0.00                  |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente   | 0.00                  | 13,043,532.12         |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios  | 0.00                  | 0.00                  |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones y Aportaciones   | 209,405,141.55        | 259,977,206.31        |
| TTransferencias, Asignaciones y SubSídios y Otras Ayudas   | 38,814.32             | 28,062.18             |
| Otros Origenes de Aplicación   | <b>88,748,801.24</b>  | <b>85,793,652.24</b>  |
| Aplicación   |                       |                       |
| Servicios Personales   | 79,766,384.69         | 73,737,677.37         |
| Materiales y Suministros   | 3,991,414.99          | 5,438,067.56          |
| Servicios Generales  | 4,990,704.56          | 6,617,776.31          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público   | 0.00                  | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Ayudas Sociales  | 0.00                  | 0.00                  |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0.00                  | 0.00                  |
| Donativos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior   | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Aportaciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Convenios  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 297.00                | 131.00                |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>   | <b>136,511,756.15</b> | <b>187,255,148.37</b> |

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

| Origen  | 85,669,858.85          | 6,137.00               |
|---|------------------------|------------------------|
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00                   | 0.00                   |
| Bienes Muebles  | 0.00                   | 0.00                   |
| Otros Origenes de Inversión                                   | 85,669,858.85          | 6,137.00               |
| Aplicación  | <b>218,586,805.00</b>  | <b>203,060,515.37</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 167,795,014.00         | 107,869,012.00         |
| Bienes Muebles  | 48,399.00              | 597,314.00             |
| Otros Origenes de Inversión                                   | 50,743,392.00          | 94,594,189.37          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-132,916,946.15</b> | <b>-203,054,378.37</b> |

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

| Origen  | 0.00                | 0.00                  |
|---|---------------------|-----------------------|
| Endeudamiento Neto  | 0.00                | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                | 8.00                  |
| Externo   | 0.00                | 0.00                  |
| Otros Origenes de Financiamiento                                  | 0.00                | 0.00                  |
| Aplicación  |                     |                       |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                | 0.00                  |
| Externo   | 0.00                | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                              | 0.00                | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b> | <b>3,594,810.00</b> | <b>-15,799,730.00</b> |

**Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 22,271,252.45 | 38,070,482.00 |
| Efectivo y Equivalentes al efectivo al Final del Ejercicio  | 25,866,062.73 | 22,271,252.00 |

Leticia Gómez Quintero  
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo  
Directora General