



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
SAN LUIS POTOSÍ



**ESTADOS FINANCIEROS
CONTABLES
NOVIEMBRE 2025**

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí

Estado de Situación Financiera

Al 30 de noviembre del 2025 y 2024

(Cifras en pesos)

ACTIVO	noviembre 2025	noviembre 2024	PASIVO	noviembre 2025	noviembre 2024
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	25,891,362.73	22,296,552.45	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	34,676,951.48	13,887,573.77
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,503,487.24	77,414,376.49	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	62,521.32	32,371.32
Otros Activos Circulantes	6,871.33	6,871.33	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	76,401,501.30	99,717,800.27	Otros Pasivos a Corto Plazo	943,798.78	943,796.78
			Total de Pasivos Circulantes	35,685,269.58	14,863,741.87
ACTIVO NO CIRCULANTE			PASIVO NO CIRCULANTE		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	499,301,630.84	331,506,617.45	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	84,061,496.22	84,013,097.22	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	5,881.20	5,881.20	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(74,005,243.02)	(74,005,243.02)	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	484,000.23	484,000.23	Total de Pasivos no Circulantes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivo	35,685,269.58	14,863,741.87
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Total de Activos no Circulantes	509,847,765.47	342,004,353.07	HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO		
Total de Activos	586,249,266.77	441,721,953.34	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	28,482,902.58	28,482,902.58
			Donaciones de Capital	34,500.00	34,500.00
			Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,938,743.00	5,938,743.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	136,511,756.15	187,255,148.37
			Resultados de los Ejercicios Anteriores	325,301,146.12	150,851,988.19
			Revalúos	54,294,949.29	54,294,949.29
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado	550,563,967.14	426,858,211.42
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	586,249,266.77	441,721,953.34

Leticia Gómez Quintana
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo
Director General

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
Estado de Situación Financiera
Al 30 de noviembre del 2025 y 2024
(Cifras en pesos)

ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
	noviembre 2025	noviembre 2024		noviembre 2025	noviembre 2024
Efectivo y Equivalentes de Efectivo			Cuentas por Pagar a Corto Plazo		
Efectivo	12,000.00	12,000.00	Servicios Personales	35,077.45	547,547.03
Bancos/Tesorería	25,868,062.73	22,271,252.45	Proveedores	568,039.40	729,224.82
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	Contratistas por Obras Públicas	18,018,143.58	(4.99)
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0.00	0.00	Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00	Transferencias Otorgadas	6,959,559.91	5,410,019.11
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Depositos de Fondos de Terceros	13,300.00	13,300.00	Retenciones y Contribuciones	6,641,073.06	4,743,729.71
Efectivo o Equivalentes de Efectivo a Recibir			Devoluciones de la Ley de Ingresos	0.00	0.00
Inversiones Financieras	0.00	0.00	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,457,058.08	2,457,058.08
Cuentas por Cobrar	46,582,487.88	76,104,718.99	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Deudores Diversos	1,921,633.99	1,310,077.75	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Ingresos por Recuperar	0.00	0.00	Deuda Pública Interna	0.00	0.00
Deudores por Anticipos de Tesorería	0.00	0.00	Deuda Pública Externa	0.00	0.00
Préstamos Otorgados	0.00	0.00	Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	(654.63)	(420.25)	Títulos y Valores a Corto Plazo		
Bienes o Servicios a Recibir			Deuda Pública Interna	0.00	0.00
Anticipos a Corto Plazo	0.00	0.00	Deuda Pública Externa	0.00	0.00
Inventarios			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	62,521.32	32,371.32
Inventarios de Mercancías para Venta	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	Ingresos Cobrados por Adelantado	0.00	0.00
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	Intereses Cobrados por Adelantado	0.00	0.00
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Bienes en Tránsito	0.00	0.00	Otros Pasivos a Corto Plazo	943,796.78	943,796.78
Almacenes			Total de Pasivos Circulantes	35,685,269.58	14,863,741.87
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	0.00	0.00			
Otros Activos Circulantes	6,671.33	6,671.33	PASIVO NO CIRCULANTE		
Total de Activos Circulantes	76,401,501.30	99,717,600.27	Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
ACTIVO NO CIRCULANTE			Proveedores	0.00	0.00
Efectivo o Equivalente a Recibir en el Largo Plazo			Contratistas por Obra Pública	0.00	0.00
Inversiones Financieras	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Cobrar	0.00	0.00	Documentos Comerciales	0.00	0.00
Deudores Diversos	0.00	0.00	Documentos con Contratistas por Obra Pública	0.00	0.00
Ingresos por Recuperar	0.00	0.00	Deuda Pública a Largo Plazo		
Préstamos Otorgados	0.00	0.00	Deuda Pública Interna	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			Deuda Pública Externa	0.00	0.00
Terrenos	14,719,597.44	14,719,597.44	Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	4,594,896.25	4,594,896.25	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	479,987,137.15	312,192,123.76	Otros Pasivos a Largo Plazo	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00	Total de Pasivos no Circulantes	0.00	0.00
Bienes Muebles			Total de Pasivo	35,685,269.58	14,863,741.87
Mobiliario y Equipo de Administración	4,074,806.84	4,036,057.84	HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO		
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	335,499.11	335,499.11	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	Aportaciones	28,482,902.58	28,482,902.58
Equipo de Transporte	21,531,943.17	21,531,943.17	Donaciones de Capital	34,500.00	34,500.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,938,743.00	5,938,743.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramienta	58,119,247.09	58,109,597.09	Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00	Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	136,511,756.15	187,255,148.37
Activos Biológicos	0.00	0.00	Resultados de los Ejercicios Anteriores	325,301,148.12	150,851,988.19
Activos Intangibles			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Software	5,881.20	5,881.20	Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Patrimonio	0.00	0.00
Patentes, Marcas y Derechos	0.00	0.00	Revalúos	54,294,949.29	54,294,949.29
Concesiones y Franquicias	0.00	0.00	Reservas	0.00	0.00
Licencias	0.00	0.00	Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado	550,563,997.14	428,858,231.42
Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes	(74,005,243.02)	(74,005,243.02)	Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	586,249,266.77	441,721,953.34
Activos Diferidos					
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	0.00	0.00			
Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00			
Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo	0.00	0.00			
Anticipos a Largo Plazo	0.00	0.00			
Beneficios de Retiro de Empleados Pagados por Adelantado	0.00	0.00			
Otros Activos Diferidos	484,000.23	484,000.23			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Total de Activos no Circulantes	509,847,765.47	342,004,353.07			
Total de Activos	586,249,266.77	441,721,953.34			


Leticia Gómez Quintero
Directora Administrativa


José Francisco Reyes Novelo
Director General

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			
Ingresos de la Gestión			
Impuestos		Noviembre 2025	Noviembre 2024
Impuestos sobre los Ingresos		0.00	0.00
Impuestos Sobre el Patrimonio		0.00	0.00
Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones		0.00	0.00
Impuestos al Comercio Exterior		0.00	0.00
Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables		0.00	0.00
Impuestos Ecológicos		0.00	0.00
Accesorios de Impuestos		0.00	0.00
Otros Impuestos		0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras			
Derechos		0.00	0.00
Productos de Tipo Corriente		15,816,601.52	0.00
Aprovechamientos de Tipo Corriente		0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos de Gobierno		0.00	13,043,532.12
Otra Contribuciones Causadas en Ejercicios Anteriores		0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones			
Participaciones		0.00	0.00
Aportaciones		0.00	0.00
Convenios		0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas			
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público		209,405,141.55	259,977,206.31
Subsidios y Subvenciones		0.00	0.00
Ayudas Sociales		0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones		0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios			
Ingresos Financieros			
Intereses Ganados en Valores, Créditos, Bonos y Otros		28,751.52	27,173.40
Otros Ingresos Financieros		0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios		0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia y Provisiones		0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Diarios		10,062.80	888.78
Total de Ingresos		225,260,557.39	273,048,800.61
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS			
Gastos de Funcionamiento			
Servicios Personales		79,766,384.69	73,737,677.37
Materiales y Suministros		3,991,414.99	5,438,067.56
Servicios Generales		4,990,704.56	6,617,776.31
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas			
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público		0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones		0.00	0.00
Ayudas Sociales		0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones		0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social		0.00	0.00
Donativos		0.00	0.00
Transferencias al Exterior		0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones			
Participaciones		0.00	0.00
Aportaciones		0.00	0.00
Convenios		0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias			
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones		0.00	0.00
Disminución de Inventarios		0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida, Deterioro u Obsolescencia, y Provisiones		0.00	0.00
Otros Gastos		0.00	0.00
Resultado Integral de Financiamiento (RIF)		297.00	131.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas		88,748,801.24	85,793,652.24
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio		136,511,756.15	187,255,148.37



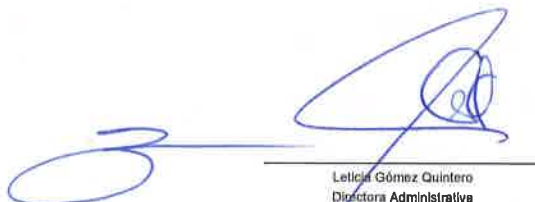
Leticia Gómez Quintero



José Francisco Reyes Novelo

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
Al 30 de noviembre del 2025
(Cifras en pesos)


Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto 2024	34,456,146.00	0.00	0.00	0.00	34,456,146.00
Aportaciones	28,482,903.00	0.00	0.00	0.00	28,482,903.00
Donaciones de Capital	34,500.00	0.00	0.00	0.00	34,500.00
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	5,938,743.00	0.00	0.00	0.00	5,938,743.00
Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Neto 2024	0.00	205,146,917.19	187,255,148.37	0.00	392,402,065.00
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	187,255,148.37	0.00	187,255,148.00
Resultado de Ejercicios Anteriores	0.00	150,851,968.19	0.00	0.00	150,851,968.00
Revaluos	0.00	54,294,949.00	0.00	0.00	54,294,949.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	34,456,146.00	205,146,917.19	187,255,148.37	0.00	426,858,211.00
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025	0.00	174,449,177.93	(50,743,392.22)	0.00	123,705,786.00
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	136,511,756.15	0.00	136,511,756.00
Resultado de Ejercicios Anteriores	0.00	174,449,177.93	(187,255,148.37)	0.00	(12,805,970.00)
Revaluos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	34,456,146.00	379,596,095.12	136,511,756.15	0.00	550,563,997.00


 Leticia Gómez Quintero
 Directora Administrativa


 José Francisco Reyes Novelo
 Director General

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
Reporte Analítico del Activo
Del 1 de Enero del 2025 Al 30 de noviembre del 2025
(Cifras en miles de pesos)

		Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Flujo del Periodo
1.0.0.0.0.0000	ACTIVO	527,991,917.31	662,682,481.30	604,425,131.84	586,249,266.77	58,257,349
1.1.0.0.0.0000	ACTIVO CIRCULANTE	109,128,391.89	571,698,241.25	604,425,131.84	76,401,501.30	-32,726,891
1.1.1.0.0.0000	Efectivo y Equivalentes	40,095,595.84	339,526,695.78	353,730,928.89	25,891,362.73	-14,204,233
1.1.2.0.0.0000	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	69,026,124.72	229,041,133.45	247,563,790.93	50,503,467.24	-18,522,657
1.1.3.0.0.0000	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.1.4.0.0.0000	Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.1.5.0.0.0000	Almacenes	0.00	3,130,412.02	3,130,412.02	0.00	0
1.1.6.0.0.0000	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.1.9.0.0.0000	Otros Activos Circulantes	6,671.33	0.00	0.00	6,671.33	0
1.2.0.0.0.0000	ACTIVO NO CIRCULANTE	418,863,525.42	90,984,240.05	0.00	509,847,765.47	90,984,240
1.2.1.0.0.0000	Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.2.2.0.0.0000	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.2.3.0.0.0000	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	408,365,789.80	90,935,841.05	0.00	499,301,630.84	90,935,841
1.2.4.0.0.0000	Bienes Muebles	84,013,097.22	48,399.00	0.00	84,061,496.22	48,399
1.2.5.0.0.0000	Activos Intangibles	5,881.20	0.00	0.00	5,881.20	0
1.2.6.0.0.0000	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-74,005,243.02	0.00	0.00	-74,005,243.02	0
1.2.7.0.0.0000	Activos Diferidos	484,000.23	0.00	0.00	484,000.23	0
1.2.8.0.0.0000	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.2.9.0.0.0000	Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0

Leticia Gómez Quintero
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo
Director General

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de Enero del 2025 Al 30 de noviembre del 2025
(Cifras en pesos)

	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PUBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Largo Plazo			0	0
Otros Pasivos	MXN	MEXICO	113,942,762.04	35,685,269.58
Total Deuda y Otros Pasivos	MXN	MEXICO	113,942,762.04	35,685,269.58





Leticia Gómez Quintero
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo
Director General



Junta Estatal de Caminos
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Al 30 de Noviembre del 2024 y 2025
(Cifras en pesos)

ACTIVO	ORIGEN	APLICACIÓN
ACTIVO CIRCULANTE	28,910,909	3,594,811
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	0	3,594,811
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	28,910,909	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Recibir	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
ACTIVO NO CIRCULANTE	0	167,843,413
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	167,795,014
Bienes Muebles	0	48,399
Activos Intangibles	0	0
Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes	0	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos no Circulantes	0	0
PASIVO		
PASIVO CIRCULANTE	20,821,527	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	20,791,377	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	30,150	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
PASIVO NO CIRCULANTE		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Pasivos a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PUBLICA Y PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	174,449,178	50,743,390
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	0	50,743,390
Resultados de los Ejercicios Anteriores	174,449,178	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Patrimonio	0	0
Revaluos	0	0
Reservas	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio		
Resultado de Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Leticia Gomez Quintana
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo
Directora General

Junta Estatal de Caminos
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Noviembre al 30 de Noviembre 2025 y 2024

(Cifras Miles de Pesos)

	NOVIEMBRE DEL 2025	NOVIEMBRE DEL 2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	225,260,557.39	273,048,800.61
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	15,816,601.52	0.00
Productos de Tipo Corriente	0.00	0.00
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	13,043,532.12
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en	0.00	0.00
Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	209,405,141.55	259,977,206.31
Otros Orígenes de Aplicación	38,814.32	28,062.18
	88,748,801.24	85,793,652.24
Aplicación		
Servicios Personales	79,766,384.69	73,737,677.37
Materiales y Suministros	3,991,414.99	5,438,067.56
Servicios Generales	4,990,704.56	6,617,776.31
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	297.00	131.00
	136,511,756.15	187,255,148.37
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	0.00	0.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	85,669,858.85	6,137.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	85,669,858.85	6,137.00
	218,586,805.00	203,060,515.37
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	167,795,014.00	107,869,012.00
Bienes Muebles	48,399.00	597,314.00
Otros Orígenes de Inversión	50,743,392.00	94,594,189.37
	-132,916,946.15	-203,054,378.37
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0.00	0.00
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	8.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
	0.00	0.00
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3,594,810.00	-15,799,730.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	22,271,252.45	38,070,482.00
Efectivo y Equivalentes al efectivo al Final del Ejercicio	25,866,062.73	22,271,252.00

Leticia Gomez Quintero
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo
Directora General