



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
SAN LUIS POTOSÍ



**ESTADOS FINANCIEROS  
CONTABLES  
OCTUBRE 2025**

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí

Estado de Situación Financiera

Al 31 de octubre del 2025 y 2024

(Cifras en pesos)

ACTIVO	octubre 2025	octubre 2024	PASIVO	octubre 2025	octubre 2024
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	20,841,891.27	39,172,823.53	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	35,276,948.22	13,882,391.32
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	40,249,079.10	10,299,902.79	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	92,371.32	31,571.32
Otros Activos Circulantes	6,871.33	6,871.33	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>61,097,641.70</b>	<b>49,470,197.65</b>	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>943,796.78</b>	<b>943,796.78</b>
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>36,313,116.32</b>	<b>14,857,759.42</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	494,331,683.12	312,498,493.79	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	84,061,496.22	84,005,897.22	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	5,881.20	5,881.20	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(74,005,243.02)	(74,005,243.02)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	484,000.23	484,000.23	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>504,877,817.75</b>	<b>322,989,029.43</b>	<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>565,975,459.44</b>	<b>372,468,227.07</b>	<b>Total de Pasivo</b>	<b>36,313,116.32</b>	<b>14,857,759.42</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO</b>					
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido					
Aportaciones					
34,500.00					
Donaciones de Capital					
5,938,743.00					
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Hacienda Pública/Patrimonio Generado					
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro					
325,301,146.12					
Resultados de los Ejercicios Anteriores					
54,294,949.29					
Revalúos					
Reservas					
0.00					
Recalificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
0.00					
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>					
Resultado por Posición Monetaria					
0.00					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
0.00					
Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado					
529,662,343.08					
<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>					
<b>565,975,459.44</b>					
<b>372,468,227.07</b>					

  
Leticia Gómez Quintero

José Francisco Reyes Novelo

**Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí**
**Estado de Situación Financiera**
**Al 31 de octubre del 2025 y 2024**
**(Cifras en pesos)**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>			
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		<b>octubre 2025</b>	<b>octubre 2024</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	
Efectivo y Equivalentes de Efectivo				Cuentas por Pagar a Corto Plazo	
Efectivo	12,000.00	12,000.00		Servicios Personales	58,077.25
Bancos/Tesorería	20,816,591.27	39,147,323.53		Proveedores	556,447.92
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00		Contralistas por Obras Públicas	18,018,143.70
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0.00	0.00		Participaciones y Aportaciones	(4.89)
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00		Transferencias Olegadas	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00		Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	6,859,559.91
Depositos de Fondos de Terceros	13,300.00	13,300.00			0.00
Efectivo o Equivalentes de Efectivo a Recibir				Retenciones y Contribuciones	7,227,661.36
Inversiones Financieras	0.00	0.00		Devoluciones de la Ley de Ingresos	0.00
Cuentas por Cobrar	38,187,295.05	9,024,952.21		Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,457,058.08
Deudores Diversos	2,062,438.68	1,275,370.83		Documentos por Pagar a Corto Plazo	
Ingresos por Recuperar	0.00	0.00		Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	
Deudores por Anticipos de Tesorería	0.00	0.00		Deuda Pública Interna	0.00
Préstamos Olegados	0.00	0.00		Deuda Pública Externa	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	(654.83)	(420.25)		Arrendamiento Financiero	0.00
Bienes o Servicios a Recibir				Títulos y Valores a Corto Plazo	
Anticipos a Corto Plazo	0.00	0.00		Deuda Pública Interna	0.00
Inventarios				Deuda Pública Externa	0.00
Inventarios de Mercancías para Venta	0.00	0.00		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración	
Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00		a Corto Plazo	92,371.32
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00			31,571.32
Inventory de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00			
Bienes en Tránsito	0.00	0.00		Passivos Diferidos a Corto Plazo	
				Ingresos Cobrados por Adelantado	0.00
				Intereses Cobrados por Adelantado	0.00
Almacenes				Provisiones a Corto Plazo	
Almacén de materiales y Suministros de Consumo	0.00	0.00			0.00
Otros Activos Circulantes	6,671.33	6,671.33		Otros Pasivos a Corto Plazo	
Total de Activos Circulantes	61,097,641.70	49,479,197.65			943,796.78
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>				<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>36,313,116.32</b>
Efectivo o Equivalente a Recibir en el Largo Plazo					<b>14,857,759.42</b>
Inversiones Financieras	0.00	0.00		<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	
Documentos por Cobrar	0.00	0.00		Cuentas por Pagar a Largo Plazo	
Deudores Diversos	0.00	0.00		Proveedores	0.00
Ingresos por Recuperar	0.00	0.00		Contralistas por Obra Pública	0.00
Préstamos Olegados	0.00	0.00		Documentos por Pagar a Largo Plazo	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso				Documentos Comerciales	0.00
Terrenos	14,719,597.44	14,719,597.44		Documentos con Contralistas por Obra Pública	0.00
Viviendas	0.00	0.00		Deuda Pública a Largo Plazo	
Edificios no Habitacionales	4,594,898.25	4,594,898.25		Deuda Pública Interna	0.00
Infraestructura	0.00	0.00		Deuda Pública Externa	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	475,017,189.43	293,184,000.10		Arrendamiento Financiero	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00
Bienes Muebles				a Largo Plazo	
Mobiliario y Equipo de Administración	4,074,806.84	4,036,057.84		Passivos Diferidos a Largo Plazo	0.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	335,499.11	335,499.11		Provisiones a Largo Plazo	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00		Otros Pasivos a Largo Plazo	
Equipo de Transporte	21,531,943.17	21,531,943.17			0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00		Total de Pasivos no Circulantes	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramienta	58,119,247.09	58,102,397.10			0.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00		<b>Total de Pasivo</b>	<b>36,313,116.32</b>
Activos Biológicos	0.00	0.00			<b>14,857,759.42</b>
Activos Intangibles				<b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO</b>	
Software	5,881.20	5,881.20		Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	
Patentes, Marcas y Derechos	0.00	0.00		Aportaciones	28,482,902.58
Concesiones y Franquicias	0.00	0.00		Donaciones de Capital	34,500.00
Licencias	0.00	0.00		Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,938,743.00
Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes	(74,005,243.02)	(74,005,243.02)			
Activos Diferidos				<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	0.00	0.00		Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	115,610,102.09
Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00		Resultados de los Ejercicios Anteriores	325,301,146.12
Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo	0.00	0.00		Recalificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00
Anticipos a Largo Plazo	0.00	0.00		Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Patrimonio	0.00
Beneficios de Retiro de Empleados Pagados por Adelantado	0.00	0.00		Revalúos	54,294,949.29
Otros Activos Diferidos	484,000.23	484,000.23		Reservas	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Total de Activos no Circulantes	504,877,817.75	322,989,029.43		Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado	520,662,343.08
<b>Total de Activos</b>	<b>565,975,459.44</b>	<b>372,468,227.07</b>		<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>565,075,459.44</b>




**Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero Al 31 de Octubre del 2024 y 2025**  
**(Cifras en pesos)**

	Octubre 2025	Octubre 2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>		
<b>Impuestos</b>		
Impuestos sobre los Ingresos	0.00	0.00
Impuestos Sobre el Patrimonio	0.00	0.00
Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	0.00	0.00
Impuestos al Comercio Exterior	0.00	0.00
Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	0.00	0.00
Impuestos Ecológicos	0.00	0.00
Accesorios de Impuestos	0.00	0.00
Otros Impuestos	0.00	0.00
<b>Contribuciones de Mejoras</b>	0.00	0.00
<b>Derechos</b>	8,094,347.90	0.00
<b>Productos de Tipo Corriente</b>	0.00	0.00
<b>Aprovechamientos de Tipo Corriente</b>	0.00	12,016,600.10
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos de Gobierno</b>	0.00	0.00
<b>Otra Contribuciones Causadas en Ejercicios Anteriores</b>	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	188,091,169.45	184,113,955.17
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
<b>Ingresos Financieros</b>		
Intereses Ganados en Valores, Créditos, Bonos y Otros	23,730.74	23,539.58
Otros Ingresos Financieros	0.00	0.00
<b>Incremento por Variación de Inventarios</b>	0.00	0.00
<b>Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia y Provisiones</b>	0.00	0.00
<b>Otros Ingresos y Beneficios Diarios</b>	9,841.56	890.19
<b>Total de Ingresos</b>	196,219,089.65	196,154,985.04
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	72,623,734.77	67,189,532.55
Materiales y Suministros	3,562,491.62	5,151,317.06
Servicios Generales	4,422,464.17	5,806,599.88
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida, Deterioro u Obsolescencia, y Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	297.00	131.00
Resultado Integral de Financiamiento (RIF)	297.00	131.00
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	80,608,987.56	78,147,580.49
<b>Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio</b>	115,610,102.09	118,007,404.55

  
Leticia Gómez Quintero

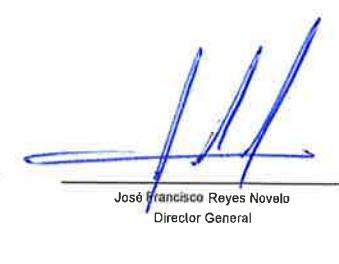


José Francisco Reyes Novelo

**Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí**  
**Estado de Variaciones en la Hacienda Pública**  
**Al 31 de octubre del 2025**  
**(Cifras en pesos)**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2024</b>	<b>34,456,146.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>34,456,146.00</b>
Aportaciones	28,482,903.00	0.00	0.00	0.00	28,482,903.00
Donaciones de Capital	34,500.00	0.00	0.00	0.00	34,500.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,938,743.00	0.00	0.00	0.00	5,938,743.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2024</b>	<b>0.00</b>	<b>205,146,917.19</b>	<b>118,007,404.55</b>	<b>0.00</b>	<b>323,154,322.00</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	118,007,404.55	0.00	118,007,405.00
Resultado de Ejercicios Anteriores	0.00	150,851,968.19	0.00	0.00	150,851,968.00
Revaluos	0.00	54,294,949.00	0.00	0.00	54,294,949.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024</b>	<b>34,456,146.00</b>	<b>205,146,917.19</b>	<b>118,007,404.55</b>	<b>0.00</b>	<b>357,610,468.00</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025</b>	<b>0.00</b>	<b>174,449,177.93</b>	<b>(2,397,302.46)</b>	<b>0.00</b>	<b>172,051,876.00</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	115,610,102.09	0.00	115,610,102.00
Resultado de Ejercicios Anteriores	0.00	174,449,177.93	(118,007,404.55)	0.00	56,441,773.00
Revaluos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2025</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025</b>	<b>34,456,146.00</b>	<b>379,596,095.12</b>	<b>115,610,102.09</b>	<b>0.00</b>	<b>529,682,343.00</b>




  
Leticia Gómez Quintero  
Directora Administrativa  
  
José Francisco Reyes Novelo  
Director General

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí

Reporte Analítico del Activo

Del 1 de Enero del 2025 Al 31 de octubre del 2025

(Cifras en miles de pesos)

		Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Flujo del Periodo
1.0.0.0.0.0000	ACTIVO	527,991,917.31	600,311,173.22	562,327,631.08	565,975,459.44	37,983,542
1.1.0.0.0.0000	ACTIVO CIRCULANTE	109,128,391.89	514,296,880.89	562,327,631.08	61,097,641.70	-48,030,750
1.1.1.0.0.0000	Efectivo y Equivalentes	40,095,595.84	311,669,409.81	330,923,114.38	20,841,891.27	-19,253,705
1.1.2.0.0.0000	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	69,026,124.72	199,828,982.94	228,606,028.56	40,249,079.10	-28,777,046
1.1.3.0.0.0000	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.1.4.0.0.0000	Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.1.5.0.0.0000	Almacenes	0.00	2,798,488.14	2,798,488.14	0.00	0
1.1.6.0.0.0000	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.1.9.0.0.0000	Otros Activos Circulantes	6,671.33	0.00	0.00	6,671.33	0
1.2.0.0.0.0000	ACTIVO NO CIRCULANTE	418,863,525.42	86,014,292.32	0.00	504,877,817.75	86,014,292
1.2.1.0.0.0000	Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.2.2.0.0.0000	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.2.3.0.0.0000	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	408,365,789.80	85,965,893.32	0.00	494,331,683.12	85,965,893
1.2.4.0.0.0000	Bienes Muebles	84,013,097.22	48,399.00	0.00	84,061,496.22	48,399
1.2.5.0.0.0000	Activos Intangibles	5,881.20	0.00	0.00	5,881.20	0
1.2.6.0.0.0000	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-74,005,243.02	0.00	0.00	-74,005,243.02	0
1.2.7.0.0.0000	Activos Diferidos	484,000.23	0.00	0.00	484,000.23	0
1.2.8.0.0.0000	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0
1.2.9.0.0.0000	Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0

Leticia Gómez Quintero  
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo  
Director General

**Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero del 2025 Al 31 de octubre del 2025**  
**(Cifras en pesos)**

	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
<b>DEUDA PUBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Corto Plazo			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Largo Plazo			0	0
<b>Otros Pasivos</b>	MXN	MEXICO	113,942,762.04	36,313,116.32
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>	MXN	MEXICO	113,942,762.04	36,313,116.32

Leticia Gómez Quintero  
 Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo  
 Director General



**Junta Estatal de Caminos**  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Al 31 de Octubre del 2024 y 2025  
(Cifras en pesos)

ACTIVO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>18,330,733</b>	<b>29,949,176</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	18,330,733	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	29,949,176
Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Recibir	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Perdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>181,888,788</b>
Invenciones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	181,833,189
Bienes Muebles	0	55,599
Activos Intangibles	0	0
Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes	0	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>21,455,357</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	21,394,557	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	60,800	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Pasivos a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO</b>		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>174,449,178</b>	<b>2,397,304</b>
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	0	2,397,304
Resultados de los Ejercicios Anteriores	174,449,178	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Patrimonio	0	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio</b>		
Resultado de Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Leticia Gómez Quintero  
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo  
Directora General



Junta Estatal de Caminos  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Octubre al 31 de Octubre 2025 y 2024  
(Cifras Miles de Pesos)

Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación

Origen	OCTUBRE DEL 2025	OCTUBRE DEL 2024
Impuestos	196,219,089.65	196,154,985.04
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	8,094,347.90	0.00
Productos de Tipo Corriente	0.00	0.00
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	12,016,600.10
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	188,091,169.45	184,113,955.17
Otros Origenes de Aplicación	33,572.30	24,429.77
Aplicación	<b>80,608,987.56</b>	<b>78,147,580.49</b>
Servicios Personales	72,623,734.77	67,189,532.55
Materiales y Suministros	3,562,491.62	5,151,317.06
Servicios Generales	4,422,464.17	5,806,599.88
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	297.00	131.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>115,610,102.09</b>	<b>118,007,404.55</b>

Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión

Origen	OCTUBRE DEL 2025	OCTUBRE DEL 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	80,294,432.91	33,087,746.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	<b>80,294,432.91</b>	<b>33,087,746.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	<b>214,235,267.00</b>	<b>128,889,281.55</b>
Bienes Muebles	181,833,189.00	81,376,878.00
Otros Origenes de Inversión	55,599.00	596,092.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-133,940,834.09</b>	<b>-95,801,535.55</b>

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento

Origen	OCTUBRE DEL 2025	OCTUBRE DEL 2024
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	8.00
Otros Origenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-18,330,732.00</b>	<b>22,205,869.00</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>39,172,623.53</b>	<b>16,986,754.53</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>20,841,891.27</b>	<b>39,172,623.53</b>

Leticia Gómez Quintero  
Directora Administrativa

José Francisco Reyes Novelo  
Directora General