



**El Instituto Tecnológico y de  
Estudios Superiores de Monterrey**

*concede a*

**Mariana Cervera Rodríguez**

*el título profesional de*

**Licenciada en Relaciones  
Internacionales**

*considerando que ha cumplido con los estudios  
correspondientes y satisfecho todos los requisitos  
necesarios.*

*Dado en la ciudad de Querétaro, estado de Querétaro, el  
día 10 de diciembre de 2021.*