



**Junta Estatal de Caminos**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de diciembre del 2021 y 2020**  
 (Cifras en miles de pesos)

<b>ACTIVO</b>	<b>diciembre 2021</b>	<b>diciembre 2020</b>	<b>PASIVO</b>	<b>diciembre 2021</b>	<b>diciembre 2020</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	30,644	17,850	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	33,752	17,850
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,319	24,206	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	6	5
Otros Activos Circulantes	7	7	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>38,970</b>	<b>42,063</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	940	981
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>34,699</b>	<b>18,839</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	754,232	695,765	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	81,338	81,296	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	6	6	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(74,391)	(74,391)	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	484	484			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0			
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>761,669</b>	<b>703,160</b>	<b>Total de Pasivo</b>	<b>34,699</b>	<b>18,839</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>800,639</b>	<b>745,223</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO</b>		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	28,483	28,483
			Donaciones de Capital	35	0
			Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,939	5,939
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	64,400	116,339
			Resultados de los Ejercicios Anteriores	612,789	521,329
			Revalúos	54,295	54,295
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>765,940</b>	<b>726,384</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>800,639</b>	<b>745,223</b>

Manuel Hector García Cuevas  
 Director Administrativo

Mowgli Sandino Gutiérrez Juárez  
 Director General

ajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



**Junta Estatal de Caminos**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de diciembre del 2021 y 2020**  
**(Cifras en miles de pesos)**

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>			
	diciembre 2021	diciembre 2020		diciembre 2021	diciembre 2020	
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>			
Efectivo y Equivalentes de Efectivo			Cuentas por Pagar a Corto Plazo			
Efectivo	21	10	Servicios Personales	46	26	
Bancos/Tesorería	30,609	17,827	Proveedores	3,593	839	
Bancos/Dependencias y Otros	0	0	Contratistas por Obras Públicas	11,691	7,423	
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0	
Fondos con Afectación Específica	0	0	Transferencias Otorgadas	8,221	0	
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0	
Depósitos de Fondos de Terceros	13	13	Retenciones y Contribuciones	8,041	8,955	
Efectivo o Equivalentes de Efectivo a Recibir			Devoluciones de la Ley de Ingresos	0	0	
Inversiones Financieras	0	0	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,162	609	
Cuentas por Cobrar	8,285	24,172	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	
Deudores Diversos	35	34	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo			
Ingresos por Recuperar	0	0	Deuda Pública Interna	0	0	
Deudores por Anticipos de Tesorería	0	0	Deuda Pública Externa	0	0	
Préstamos Otorgados	0	0	Arrendamiento Financiero	0	0	
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo			
Bienes o Servicios a Recibir			Deuda Pública Interna	0	0	
Anticipos a Corto Plazo	0	0	Deuda Pública Externa	0	0	
Inventarios			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	6	5	
Inventarios de Mercancías para Venta	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo			
Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	Ingresos Cobrados por Adelantado	0	0	
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	Intereses Cobrados por Adelantado	0	0	
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0	
Bienes en Tránsito	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	940	981	
Almacenes			Total de Pasivos Circulantes	34,699	18,839	
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	0	0				
Otros Activos Circulantes	7	7	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>			
Total de Activos Circulantes	38,970	42,063	Cuentas por Pagar a Largo Plazo			
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			Proveedores	0	0	
Efectivo o Equivalente a Recibir en el Largo Plazo			Contratistas por Obra Pública	0	0	
Inversiones Financieras	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo			
Documentos por Cobrar	0	0	Documentos Comerciales	0	0	
Deudores Diversos	0	0	Documentos con Contratistas por Obra Pública	0	0	
Ingresos por Recuperar	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo			
Préstamos Otorgados	0	0	Deuda Pública Interna	0	0	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			Deuda Pública Externa	0	0	
Terrenos	14,720	14,720	Arrendamiento Financiero	0	0	
Viviendas	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0	
Edificios no Habitacionales	4,595	4,595	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	
Infraestructura	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0	
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	734,917	676,451	Otros Pasivos a Largo Plazo	0	0	
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0	Total de Pasivos no Circulantes	0	0	
Bienes Muebles			<b>Total de Pasivo</b>	34,699	18,839	
Mobiliario y Equipo de Administración	3,807	3,799				
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	335	335	<b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO</b>			
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido			
Equipo de Transporte	19,803	19,803	Aportaciones	28,483	28,483	
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	Donaciones de Capital	35	0	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramienta	57,393	57,358	Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,939	5,939	
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Generado			
Activos Biológicos	0	0	Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	64,400	116,339	
Activos Intangibles			Resultados de los Ejercicios Anteriores	612,789	521,329	
Software	6	6	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	
Patentes, Marcas y Derechos	0	0	Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Patrimonio	0	0	
Concesiones y Franquicias	0	0	Revalúos	54,295	54,295	
Licencias	0	0	Reservas	0	0	
Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes	(74,391)	(74,391)	Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado	765,940	726,384	
Activos Diferidos			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	800,639	745,223	
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	0	0				
Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero	0	0				
Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo	0	0				
Anticipos a Largo Plazo	0	0				
Beneficios de Retiro de Empleados Pagados por Adelantado	0	0				
Otros Activos Diferidos	484	484				
Otros Activos no Circulantes	0	0				
Total de Activos no Circulantes	761,669	703,160				
<b>Total de Activos</b>	800,639	745,223				

Manuel Hector García Cuevas  
Director Administrativo

Mowgli Sandino Gutiérrez Juárez  
Director General

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



**Junta Estatal de Caminos**  
Estado de Actividades  
Del 1 de Enero Al 31 de Diciembre del 2020 y 2021  
(Cifras en miles de pesos)

	Diciembre 2021	Diciembre 2020
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>		
<b>Impuestos</b>		
Impuestos sobre los Ingresos	0	0
Impuestos Sobre el Patrimonio	0	0
Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	0	0
Impuestos al Comercio Exterior	0	0
Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	0	0
Impuestos Ecológicos	0	0
Accesorios de Impuestos	0	0
Otros Impuestos	0	0
<b>Contribuciones de Mejoras</b>	0	0
<b>Derechos</b>	0	0
<b>Productos de Tipo Corriente</b>	0	0
<b>Aprovechamientos de Tipo Corriente</b>	0	0
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos en Establecimientos de Gobierno</b>	9,054	8,403
<b>Otra Contribuciones Causadas en Ejercicios Anteriores</b>	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	192,421	247,681
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
<b>Ingresos Financieros</b>		
Intereses Ganados en Valores, Créditos, Bonos y Otros	35	98
Otros Ingresos Financieros	0	0
<b>Incremento por Variación de Inventarios</b>	0	0
<b>Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia y Provisiones</b>	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios Diarios</b>	21	30
<b>Total de Ingresos</b>	201,531	256,213
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	128,433	133,270
Materiales y Suministros	5,212	3,365
Servicios Generales	3,389	3,189
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
<b>Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones</b>	0	0
<b>Disminución de Inventarios</b>	0	0
<b>Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida, Deterioro u Obsolescencia, y Provisiones</b>	0	0
<b>Otros Gastos</b>	96	49
Resultado Integral de Financiamiento (RIF)		
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	137,131	139,873
<b>Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio</b>	64,400	116,339

Manuel Hector García Cuevas  
Director Administrativo

Mowgli Sandino Gutiérrez Juárez  
Director General

ajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

**Junta Estatal de Caminos**  
Estado de Variaciones en la Hacienda Pública  
Al 31 de diciembre del 2021  
(Cifras en miles de pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2020</b>	<b>34,422</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34,422</b>
Aportaciones	28,483	0	0	0	28,483
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,939	0	0	0	5,939
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2020</b>	<b>0</b>	<b>575,624</b>	<b>116,339</b>	<b>0</b>	<b>691,963</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	116,339	0	116,339
Resultado de Ejercicios Anteriores	0	521,329	0	0	521,329
Revaluos	0	54,295	0	0	54,295
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2020</b>	<b>34,422</b>	<b>575,624</b>	<b>116,339</b>	<b>0</b>	<b>726,385</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2021</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	35	0	0	0	35
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2021</b>	<b>0</b>	<b>91,460</b>	<b>(51,939)</b>	<b>0</b>	<b>39,521</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	64,400	0	64,400
Resultado de Ejercicios Anteriores	0	91,460	(116,339)	0	(24,879)
Revaluos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2021</b>	<b>34,457</b>	<b>667,084</b>	<b>64,400</b>	<b>0</b>	<b>765,941</b>

Manuel Hector García Cuevas  
Director Administrativo

Mowgli Sandino Gutiérrez Juárez  
Director General

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Junta Estatal de Caminos  
Reporte Analítico del Activo  
Del 1 de Enero del 2021 Al 31 de diciembre del 2021  
(Cifras en miles de pesos)

	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Flujo del Periodo
<b>1.0.0.0.0.0000 ACTIVO</b>	<b>745,223</b>	<b>578,902</b>	<b>523,487</b>	<b>800,639</b>	<b>55,416</b>
<b>1.1.0.0.0.0000 ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>42,063</b>	<b>520,394</b>	<b>523,487</b>	<b>38,970</b>	<b>-3,093</b>
1.1.1.0.0.0000 Efectivo y Equivalentes	17,850	319,857	307,064	30,644	12,794
1.1.2.0.0.0000 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	24,206	195,716	211,602	8,319	-15,887
1.1.3.0.0.0000 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
1.1.4.0.0.0000 Inventarios	0	0	0	0	0
1.1.5.0.0.0000 Almacenes	0	4,821	4,821	0	0
1.1.6.0.0.0000 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
1.1.9.0.0.0000 Otros Activos Circulantes	7	0	0	7	0
<b>1.2.0.0.0.0000 ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>703,160</b>	<b>58,508</b>	<b>0</b>	<b>761,669</b>	<b>58,509</b>
1.2.1.0.0.0000 Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
1.2.2.0.0.0000 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
1.2.3.0.0.0000 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	695,765	58,466	0	754,232	58,467
1.2.4.0.0.0000 Bienes Muebles	81,296	42	0	81,338	42
1.2.5.0.0.0000 Activos Intangibles	6	0	0	6	0
1.2.6.0.0.0000 Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-74,391	0	0	-74,391	0
1.2.7.0.0.0000 Activos Diferidos	484	0	0	484	0
1.2.8.0.0.0000 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
1.2.9.0.0.0000 Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Manuel Hector García Cuevas  
Director Administrativo

Mowgli Sandino Gutiérrez Juárez  
Director General

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

**Junta Estatal de Caminos**  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de Enero del 2021 Al 31 de diciembre del 2021  
 (Cifras en miles de pesos)

	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PUBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Titulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Titulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Corto Plazo			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Titulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Titulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Largo Plazo			0	0
<b>Otros Pasivos</b>	MXN	MEXICO	18,839	34,699
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>	MXN	MEXICO	18,839	34,699

Manuel Hector García Cuevas  
 Director Administrativo

Mowgli Sandino Gutiérrez Juárez  
 Director General

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

**Junta Estatal de Caminos**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre del 2020 y 2021**  
**(Cifras en miles de pesos)**

	ORIGEN	APLICACION
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>15,887</b>	<b>12,794</b>
Efectivo y Equivalentes	0	12,794
Derecho a Recibir Efectivo o Equivalentes	15,887	0
Derecho a Recibir Bienes o Servicios a Recibir	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>58,509</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	58,467
Bienes Muebles	0	42
Activos Intangibles	0	0
Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes	0	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>15,900</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	15,899	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	1	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA Y PATRIMONIO</b>		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>35</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	35	0
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>91,460</b>	<b>51,939</b>
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	0	51,939
Resultados de los Ejercicios Anteriores	91,460	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

(Cifras Miles de Pesos )

	DICIEMBRE 2021	DICIEMBRE 2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>204,514</b>	<b>256,213</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	9,054	8,403
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	195,405	247,681
Otros Origenes de Aplicación	55	129
<b>Aplicación</b>	<b>137,148</b>	<b>139,874</b>
Servicios Personales	128,433	133,270
Materiales y Suministros	5,212	3,365
Servicios Generales	3,406	3,189
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	97	50
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>67,366</b>	<b>116,339</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Origen</b>	<b>16,762</b>	<b>235,390</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	16,762	235,390
<b>Aplicación</b>	<b>71,334</b>	<b>422,100</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	58,457	193,632
Bienes Muebles	42	108
Otros Origenes de Inversión	12,835	228,360
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-54,572</b>	<b>-186,710</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>12,794</b>	<b>-70,371</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>17,850</b>	<b>88,221</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>30,644</b>	<b>17,850</b>

Manuel Héctor García Cuevas  
Director Administrativo

Mowgli Sandino Gutiérrez Juárez  
Directora General