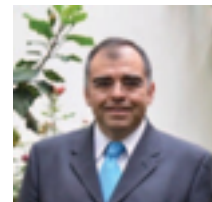


≡ ENRIQUE SANTOS VEGA

ECONOMISTA / FINANCIERO



DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Feb 2018 a Sep 2019 // Instituto Nacional de Astrofísica, Óptica y Electrónica // Puebla

El INAOE es un ecosistema altamente retador, con un grado de complejidad alto, es el primer Centro Público de Investigación, cumple tres roles; una escuela de posgrado, una empresa de proyectos de investigación con sus propios estándares calidad y una empresa de venta de servicios y productos para Instituciones y Empresas Privadas.

La operación es complicada por el entorno exterior: intervienen la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Secretaría de la Función Pública y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología y debido al cumplimiento de la normatividad aplicable. Adicionalmente las circunstancias del fin del periodo de la administración y el inicio de la nueva administración federal. La relación obrero-patronal es altamente retadora por ser competitiva y disruptiva.

Tareas

- Definir un plan de acción para determinar el cumplimiento a la normatividad interna y externa, definiendo las acciones prioritarias y estratégicas.
- Redefinición de la relación con el Sindicato.
- Establecimiento de las bases de mejora en los departamentos de adquisiciones, servicios generales y mantenimiento.
- Fortalecimiento de la comunicación interna.

Acciones

- Realineación y calibración de los indicadores de desempeño del Instituto.
- Negociación constante con la representación sindical, reconstruir la percepción de honestidad institucional con el cumplimiento de los acuerdos alcanzados.
- Difusión de los procedimientos internos que influyen en el control interno y la ejecución de programas.
- Abatimiento en el rezago en la atención de las recomendaciones de los órganos fiscalizadores, en el registro de los bienes patrimoniales y levantamiento del acervo archivístico.
- Aplicación de políticas de austeridad dictadas por el Titular del Poder Ejecutivo.

Logros sobresalientes

- Optimización en la ejecución del presupuesto institucional.
- Se conjuraron dos emplazamientos a huelga, uno por revisión salarial; 2018 y otro por revisión del Contrato Colectivo de Trabajo; 2019.
- Cumplimiento de la normatividad aplicable.
- Cumplimiento de los requerimientos de información internos y externos en tiempo y forma.
- Se obtuvo la opinión favorable en el dictamen del despacho de Auditoría Externa.
- Se atendieron las recomendaciones de los órganos fiscalizadores.

in/enrique-santos-v

+ (52-444) 1-93-04-41

enrique_vega@icloud.com

Circuito Mirasierra # 240,
La Loma, San Luis Potosí, S.L.P

PERFIL DE CARRERA

Comprometido con asignaciones en las que pueda aportar mis conocimientos y entusiasmo al mejoramiento económico y financiero de la empresa a través del diseño y aplicación de estrategias eficientes en finanzas, metadata y minería de datos. Dominio experto en diseño de indicadores y tableros de control estadístico. Amplia experiencia en gestión y enlace administrativo de cumplimiento y las relaciones y procesos de negociación y vinculación institucional. Deseo un trabajo en el que se valoren propuestas de proyectos y programas de mejora.

EDUCACIÓN

Especialidad en Finanzas (Igual al 50% del programa de MBA), 1992-1993; Universidad Autónoma de San Luis Potosí, S.L.P.

Licenciatura en Economía, 1984-1989; Universidad Autónoma de San Luis Potosí, S.L.P.



RESPONSABLE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Dic 2015 a Ene 2017 // Notaria 82 de Toluca // Toluca, Estado de México

Logros sobresalientes

- *La consolidación del Centro de Gestoría.*
- *Atención de Clientes en primer contacto.*
- *Desarrollo y aplicación de procedimientos para el cumplimiento de procesos.*
- *Estructuración de operaciones de la función notarial.*

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Sep 2003 a Sep 2013 // Gobierno del estado de San Luis Potosí // San Luis Potosí

Este hecho provocó un giro muy amplio en mi desarrollo profesional porque evolucioné de ser el financiero a ser el profesional negociador y facilitador que administra el recurso más valioso con el que cuenta cualquier institución, el recurso humano.

Logros sobresalientes

- *Participación en el diseño y la implementación del Sistema de Recursos Humanos con lo que se generaron cambios en la cultura laboral y se mejoró la administración del personal, del presupuesto y la atención de los requerimientos de los Sindicatos, así mismo, administrando un presupuesto acumulado de \$ 4,850 millones de pesos en el rubro de Capital Humano.*

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

ASESOR DEL DIRECTOR DE FINANZAS

Oct 2002 a Jun 2003 // Grupo Industrial Mexicano // San Luis Potosí

Administrador de la planta PEASA en la división de tubos, esta empresa fabrica componentes para los sistemas de escape y amortiguadores de la industria automotriz, así como tubos para la industria de la construcción.

Logros sobresalientes

- *Funciones y proyectos trabajando directamente con el Director de Finanzas del Grupo Industrial Mexicano.*

CATEDRÁTICO INVITADO EN RELACIONES INTERNACIONALES

Ene 2014 a Jun 2014 // El Colegio de San Luis, A.C. // San Luis Potosí

- *Impartición de la cátedra Macroeconomía en la Licenciatura de Relaciones Internacionales.*

DESARROLLO PROFESIONAL

Diplomado en Competitividad y Desarrollo Regional, el caso de la Unión Europea, 2005-2006; Universidad Autónoma de San Luis Potosí, S.L.P.

Diplomado en Comercio Internacional, 1995; Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus San Luis Potosí.

HABILIDADES PROFESIONALES

Análisis Financiero
Simulación y modelización financiera
Previsión Financiera
Control Presupuestario
Presupuestos operativos
Economía
Recursos Humanos
Planificación Estratégica
Análisis Financiero
Resolución de problemas
Estrategia empresarial
Gestión de proyectos
Cambio Organizacional
Plan de Negocio
Finanzas
Análisis de Datos



GERENTE CORPORATIVO DE ANÁLISIS FINANCIERO

Abril 1991 a Jun 2002 // Grupo Mabe // Ciudad de México

*Ago 2001-Jun 2002, Responsable de la Gerencia Corporativa de Análisis Financiero
Nov 1997- Ago 2001, Gerente Tesorero de las plantas con mayores exportaciones del Grupo Mabe
Oct 1994- Nov 1997, Tesorero en la Planta de S.L.P.
Abr 1991-Oct 1994, Jefe de Administración de Efectivo*

Grupo Mabe en la primera planta de la coinversión con General Electric Appliances Co. establecida en la Cd. de San Luis Potosí. En esta planta se produce el mayor volumen de estufas a gas y eléctricas de Norteamérica.

Logros sobresalientes

Programación exitosa de flujo de efectivo, por los resultados obtenidos y mi dedicación ascendí a Tesorero de esta planta, maduré esa posición y me confirieron adicionalmente la responsabilidad de administrar la Tesorería de la nueva planta de refrigeradores en Celaya.

Esto representó ser responsable del manejo de recursos líquidos por 850 millones de dólares anuales. Posteriormente acepté la responsabilidad de colaborar en una reingeniería a la Dirección de Finanzas del Corporativo de Grupo Mabe en la Cd. de México, en el área de análisis financiero. Enseguida ocupé interinamente la Gerencia Corporativa de Análisis Financiero. Este fue mi último logro en Grupo Mabe.

CONSULTOR INDEPENDIENTE

Abril 2013 a la fecha // Asociado Dra. Julia Gabriela Eraña López // San Luis Potosí, S.L.P.

- *Experiencia en análisis estadístico y matricial de datos*
- *Construcción y diseño de indicadores de desempeño, gestión y operativos*
- *Elaboración de encuestas*

Énfasis en temas Sociales, de violencia, económicos y financieros

HABILIDADES PERSONALES

Liderazgo

Negociación

Pensamiento sistémico

Ética

Estrategia

Disciplina

Entereza / Resiliencia